



AGIR POUR UN COMMERCE QUI DONNE ENVIE

Conférence de presse

22 septembre 2026

BIENVENUE



Mot d'accueil du Président et du Délégué Général



André TORJDMAN
Président



Julien AUBIGNAT
Délégué Général

Une nouvelle feuille de route pour le PROCOS

Une organisation qui vise à

**Davantage
peser et
rayonner**

**Développer
de
nouveaux
services,
produits et
expertises**

**Se
moderniser**

AFRETAIL 2026, c'était environ

250
participants

12
pays africains représentés

20
marques internationales
exposantes

20
médias présents

200
rendez-vous BtoB

05
intervenants ivoiriens



Conjoncture internationale

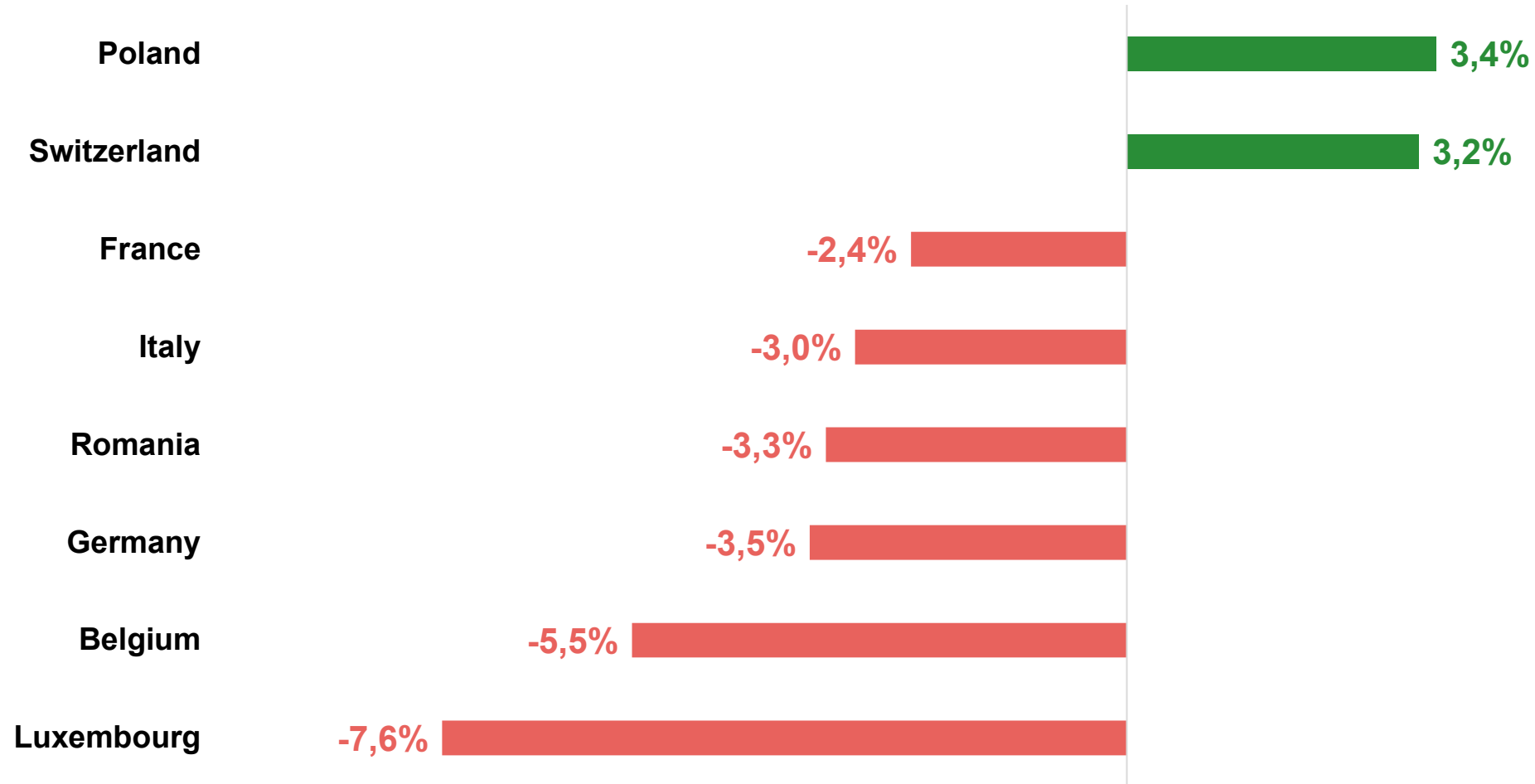
Cécile WALTER

Directrice Internationale
PROCOS INTERNATIONAL



Members sales

2026 cumulated B&M sales – Jan-Aug 2026 (YoY)



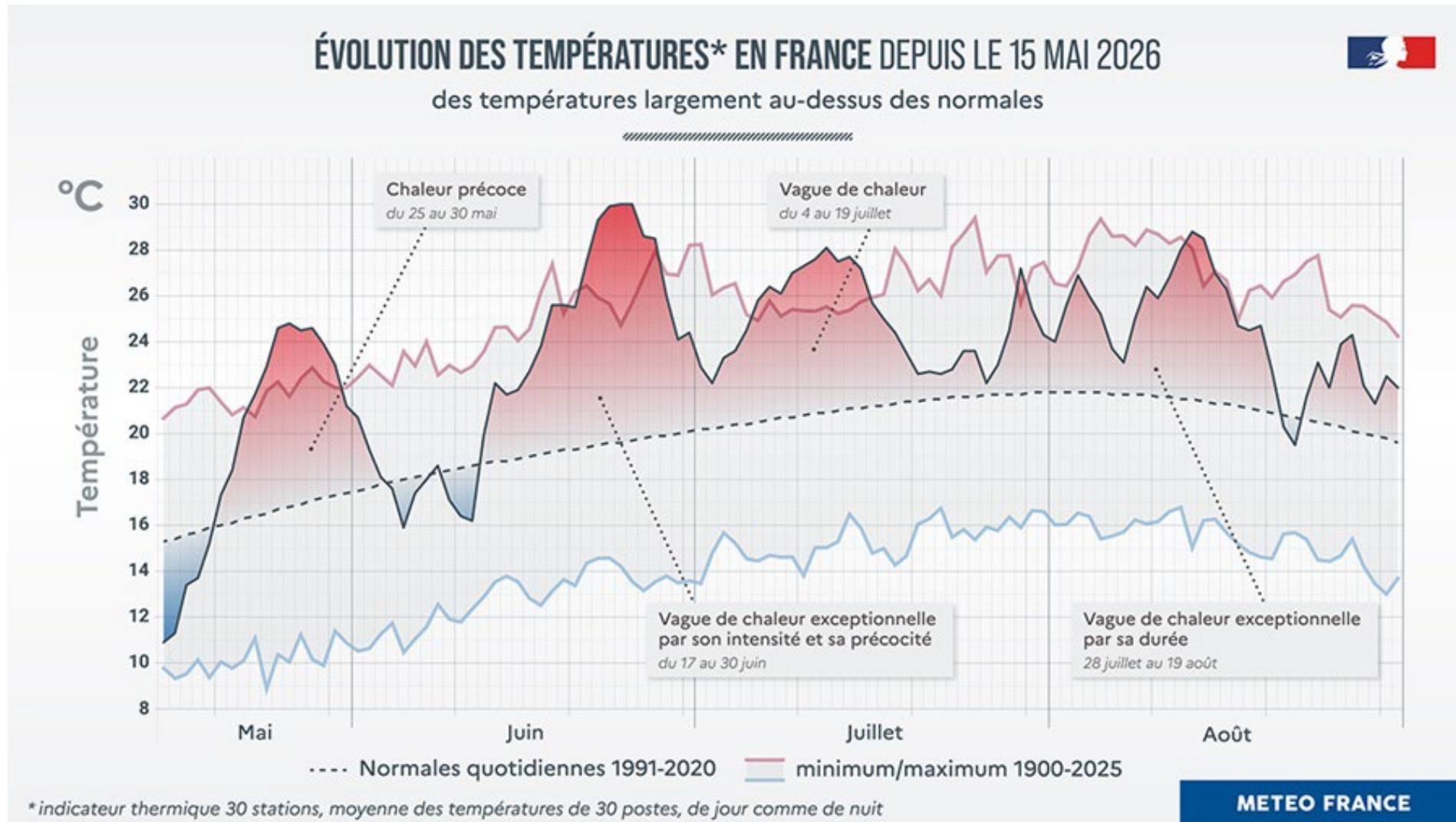
Actualités et conjoncture France

Sami KITAR
Responsable du Bureau d'études
PROCOS FRANCE



Actualités

Un été chaud, très chaud.



PETITS COLIS & « ULTRA FAST FASHION »



Actualités

AUDIENCE DES SITES E-COMMERCE

Baromètre Fevad du T2 2026

(avant l'entrée en vigueur de la taxe UE du 1^{er} juillet)

- **Temu** perd 3,1 millions de visiteurs uniques (-12,7 %), et -5,2% sur un an, mais gagne en audience quotidienne sur un an (+35%).
- **Shein** stable sur le T2, mais -7,1 % sur un an. Audience quotidienne en baisse sur un an également (-16%).
- **AliExpress** est à -5%.

			Visiteurs uniques moyens par mois (000)	Couv. France Entière (%)	Visiteurs Uniques Quotidiens (000)
		Ensemble des acteurs - top 10	53 031	90,4	
1	==	Amazon*	41 184	70,2	10 488
2	==	Leboncoin.fr*	32 095	54,7	8 285
3	▲ +1	Booking.com	22 470	38,3	2 439
4	▼ -1	Temu	21 307	36,3	5 377
5	▲ +1	Vinted*	20 071	34,2	6 327
6	▼ -1	E.Leclerc*	19 985	34,1	3 051
7	▲ +1	Lidl*	18 669	31,8	2 644
8	▼ -1	Carrefour*	18 588	31,7	2 512
9	▲ +3	SHEIN	15 477	26,4	3 653
10	▼ -1	Cdiscount*	15 389	26,2	1 343

*Sites adhérents à la FEVAD. Médiamétrie et Médiamétrie//NetRatings - Audience Internet Global - Catégorie créée spécialement pour la Fevad Moyenne T2 2026 - France - Base : 11 ans et plus - Copyright Médiamétrie//NetRatings - Tous droits réservés

Source : FEVAD (septembre 2026)

Actualités

TAXES SUR LES PETITS COLIS (< 150 EUROS)

- **Mars 2026 : Taxe France de 2€**

→ Tactiques de contournement par les plateformes (Aéroports de Liège, Budapest)

→ Effet **quasi-nul** sur les ventes

- **Juillet 2026 : Taxe UE de 3€**

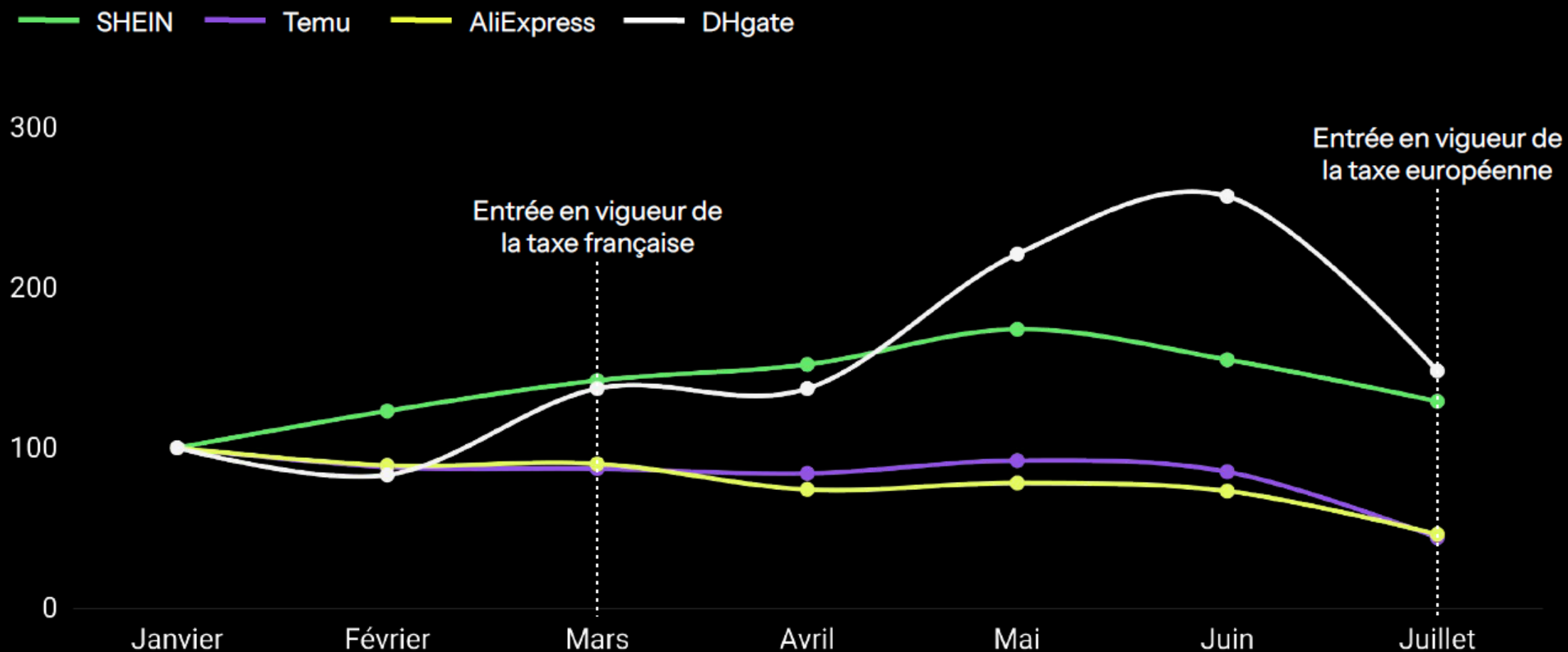
→ Effet sensible sur les ventes en valeur, malgré augmentation du panier moyen (intégration de la taxe)

→ **SHEIN** atténue l'effet grâce à sa plateforme de Wrocław (Pologne) en décembre 2025

- **Novembre 2026 : Taxe UE complémentaire de 2€ par ligne d'article**

Actualités

Évolution mensuelle des ventes en volume par enseigne, base 100 depuis janvier 2026

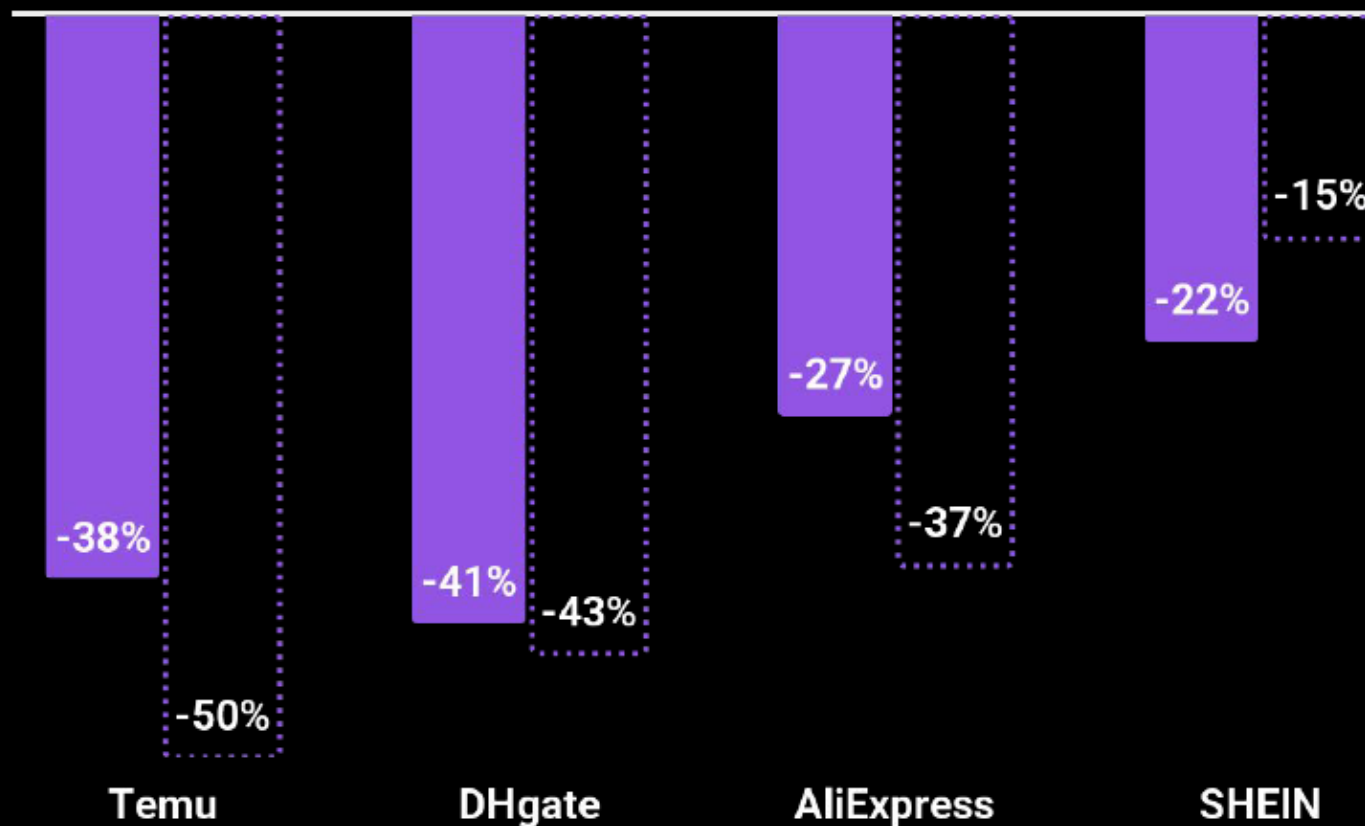


Source : Joko (août 2026)

Actualités

Évolution des ventes en valeur et en volume par enseigne en juillet 2026 (vs. juin 2026)

— Ventes en valeur Ventes en volume



Source : Joko (août 2026)

Actualités

Les French Days Jusqu'à -80%

Acheter >

Soumettre une plainte

Protection d'acheteur

Service client

Économisez plus

EUR/FR

DHgate.com

Buy Globally - Sell Globally

sandale

Rejoindre / ...
Mon DHg...

0 panier

TOUTES LES CATEGORIES

Centre de coupon

Réduction à multiples niveaux

Offres flash

Fournitures pour animaux de compagnie

Chaussures & accessoires

Vêtements

Sacs | Accessoires de mode

Maison & jardin | Éclairage

Téléphones portables | Vidéosurveillance

Électronique | Industrie

Sports & plein air

Santé & beauté

Jouets & cadeaux | Bébé & enfants

Bijoux & montres

Mariages & événements officiels

Coiffure & coiffure

Ordinateurs | Jeux

Automobile & moto

Premier arrivé, 90% de...

AVANTAGES DES NOUVEAUX

18,39 €

Coupons

Collecter

26,34 €

60,32 €

21,05 €

53,10 €

10,48 €

17,49 €

C'EST PARTI POUR LES FRENCH DAYS !

Jusqu'à -80%

DH

Bienvenue sur Dhgate

18,39 €

Coupons

Obtenir

S'inscrire

Se connecter

soustrait

0,00 €

Paiement (0)

Aller au Panier

Votre panier est vide

Se connecter /

Rejoindre gratuitement

Actualités

« ULTRA-FAST FASHION »

1^{er} septembre : entrée en vigueur de l'[arrêté](#) issu de la Loi « fast fashion », qui introduit un malus **associé aux volumes mis en vente et à l'incitation à la réparation.**

- Ses effets visent Shein/Temu (source : cabinet de Mathieu Lefèvre)
 - Ils ont été « testés » pour épargner les marques françaises : Kiabi, Decathlon, Jules, Petit Bateau, E.Leclerc et Carrefour.
 - Seront épargnés également les enseignes retail internationales comme Primark, Zara, Uniqlo ou H&M.
- Quelle réaction du gouvernement chinois ?...

ULTRA FAST-FASHION : LES MONTANTS DES PÉNALITÉS

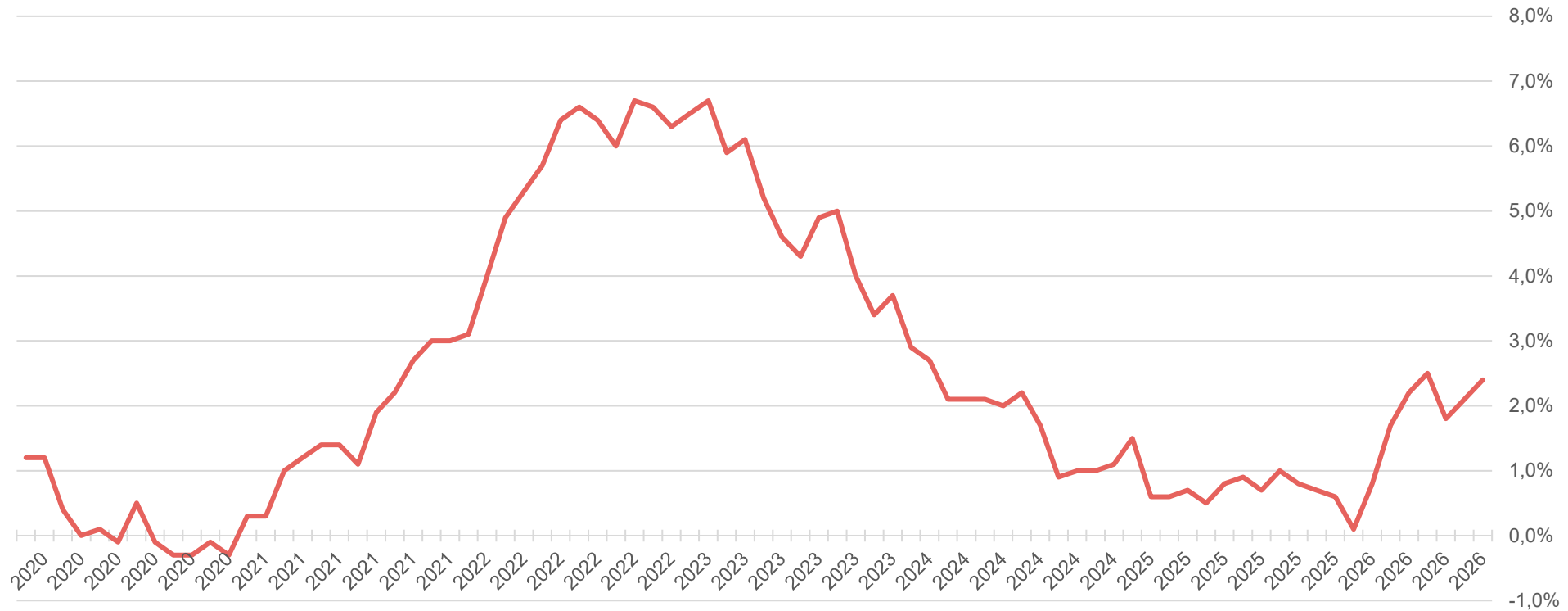
Pénalités appliquées par pièce (en €) – limite à 50 % du prix hors taxe

Type de produit	2026/2027	2028	2029	À partir de 2030
Boxer/Slip	0,50 €	1 €	1,50 €	2 €
Caleçon	0,50 €	1 €	1,50 €	2 €
Chaussettes	0,50 €	1 €	1,50 €	2 €
Chemise	6 €	6,75 €	7,50 €	8,25 €
Jean	9 €	11,75 €	14,50 €	17,25 €
Jupe	3 €	3,50 €	4 €	4,50 €
Robe	7 €	7,75 €	8,50 €	9,25 €
Maillot de bain	3 €	3,50 €	4 €	4,50 €
Manteau/Veste	12 €	14,50 €	17 €	19,50 €
Pantalon	7 €	7,75 €	8,50 €	9,25 €
Pull	6 €	6,75 €	7,50 €	8,25 €
T-shirt/Polo	2 €	2,50 €	3 €	3,50 €

INFLATION & ILC

Une Inflation à +2,9 % fin 2026 ?

Evolution mensuelle de l'inflation sur un an

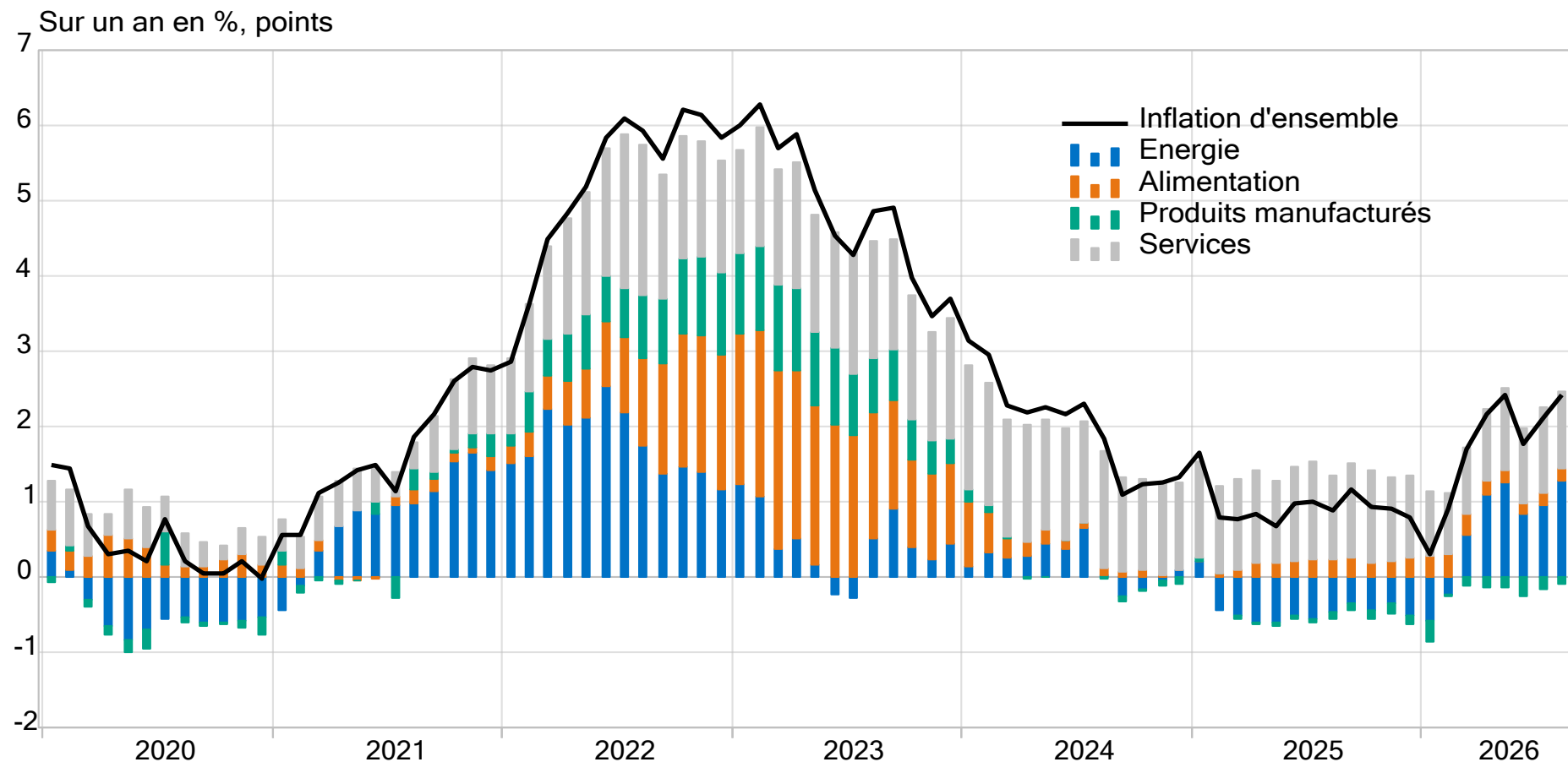


Source : Insee

Une Inflation à +2,9 % fin 2026 ?

France

Contributions à l'inflation d'ensemble



Source : Insee, calculs Rexecode avec des poids constants

Rexecode

Indice des loyers commerciaux (ILC)

$$\text{ILC } T,A = \frac{\text{ILC } T,A-1 \times (75\% \times \text{mIPCL } T,A + 25\% \times \text{mICC } T,A)}{(75\% \times \text{mIPCL } T,A-1 + 25\% \times \text{mICC } T,A-1)}$$

Source : Insee

Indice des loyers commerciaux (ILC)

$$\text{ILC} = 75\% \text{ IPC} + 25\% \text{ ICC}$$

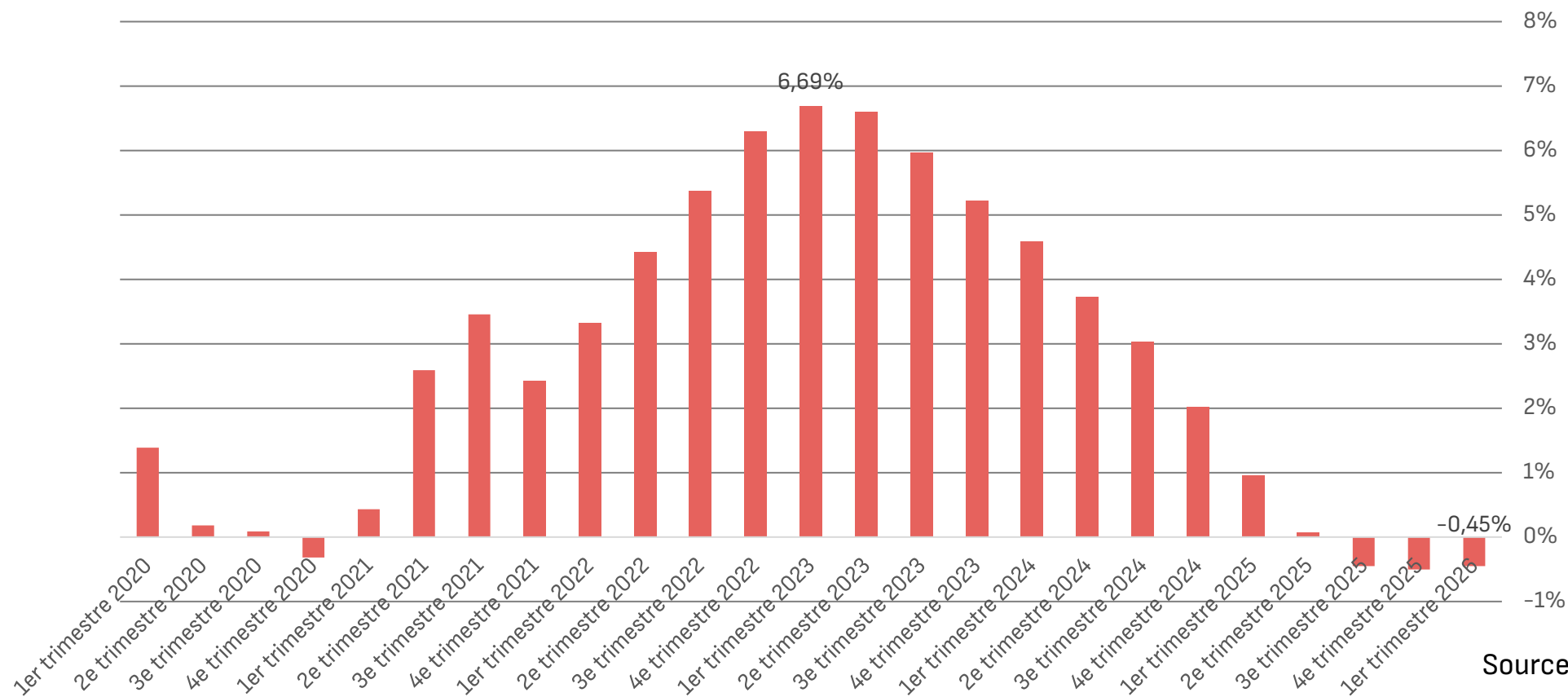
ILC : Indice des Loyers Commerciaux

IPC : Indice des Prix à la Consommation (Inflation)

ICC : Indice des Coûts de la Construction

Source : Insee

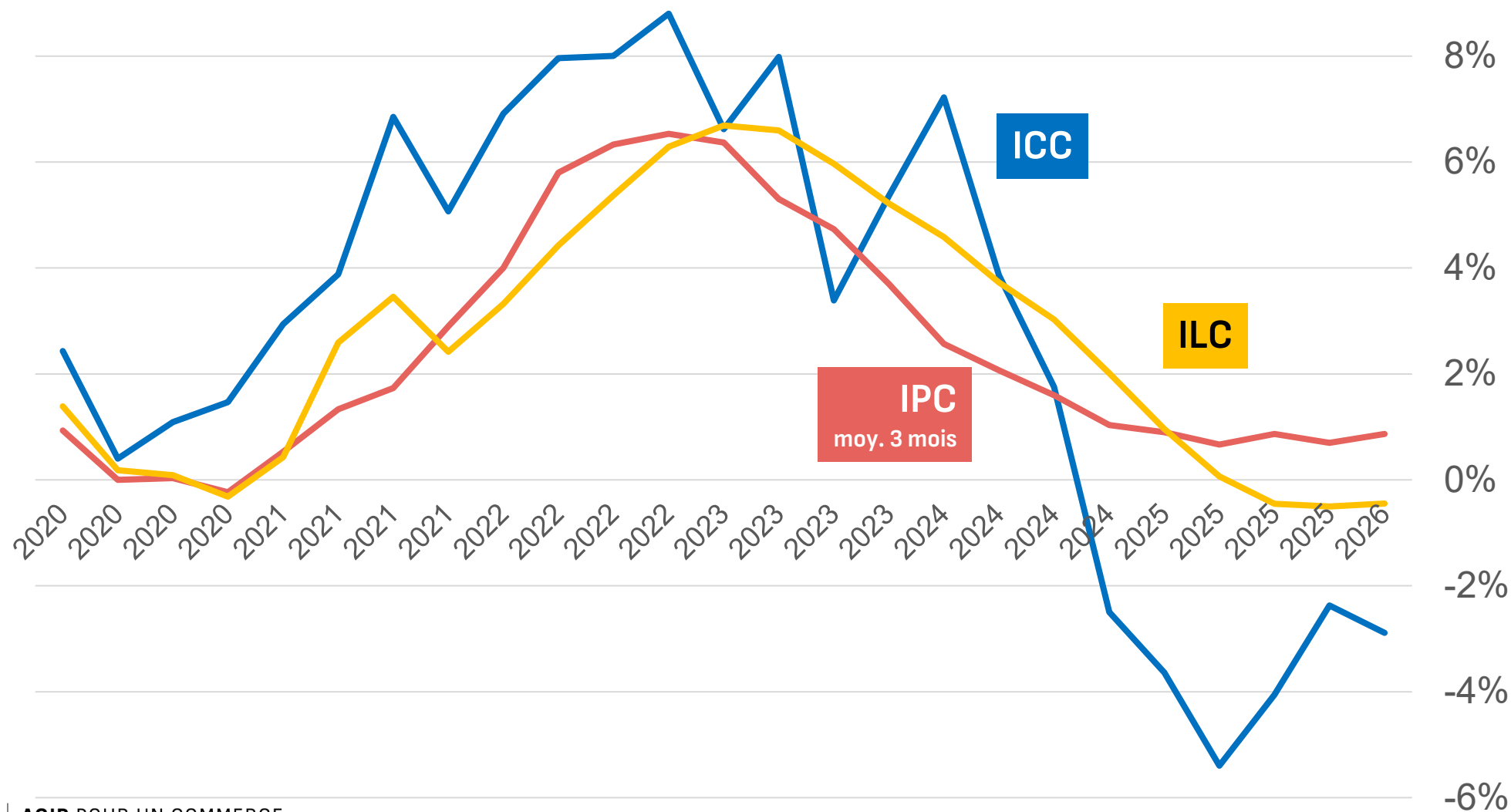
Indice des loyers commerciaux (ILC)



Source : Insee

Indice des loyers commerciaux (ILC)

Comparaison avec l'ICC et la moyenne de l'IPC sur 3 mois



Indice des loyers commerciaux (ILC)

- Une hausse de l'inflation qui pourrait être contenue en 2026 et refluer en 2027

2026 : Insee +2,9% / Banque de France +2,5% / BNP Paribas +2,4% / Bercy +2,1%

2027 : Banque de France +1,7% / BNP Paribas +2,3% / Bercy +1,8%

Sources :
Insee, BNP Paribas et Gouvernement (septembre 2026)
Banque de France (juin 2026)

- Des coûts de la construction qui devraient logiquement (?) augmenter...

Indice des loyers commerciaux (ILC)

2026

- T2 et T3 à +2,5% → T4 à +3% ?

2027

- Autour de +2,5%
- Inflexion en fin d'année (baisse des prix de l'énergie) ?

FLUX MAGASINS

Observatoire

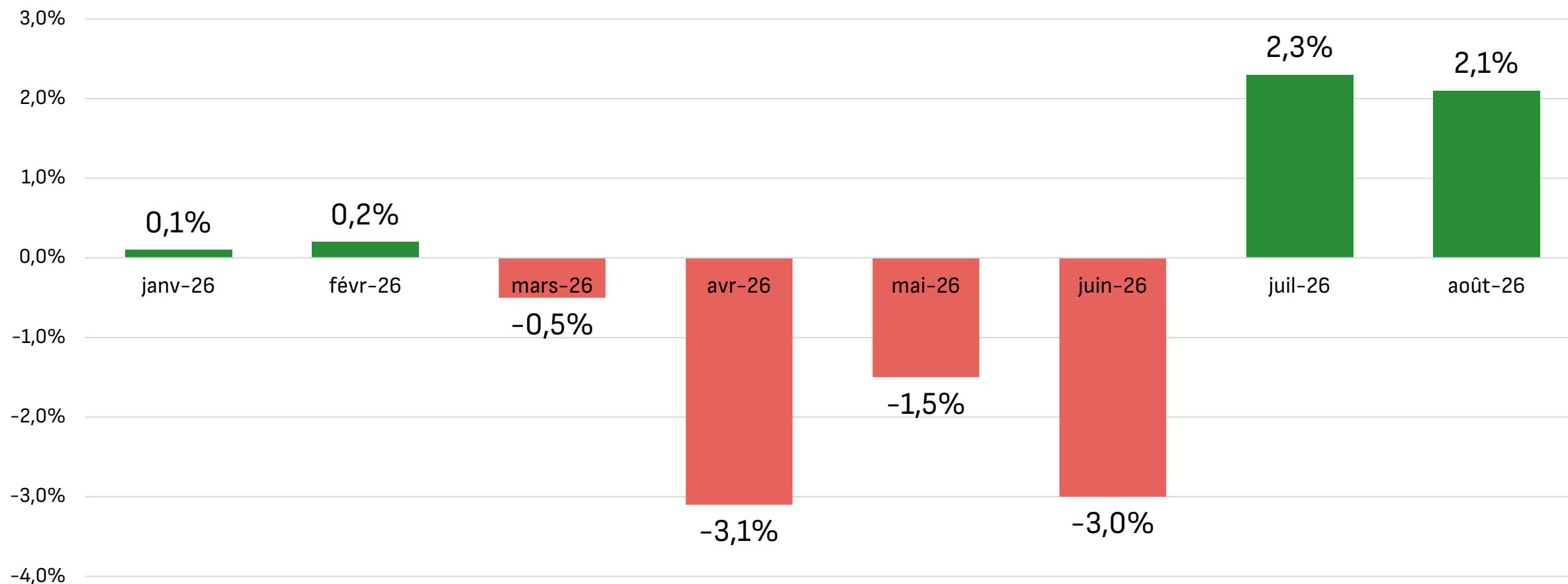
StackR / PROCOS



Flux magasins mensuels N-12

12 mois glissants : **-1,9%**

Janvier-Août 2026 : **-0,5%**



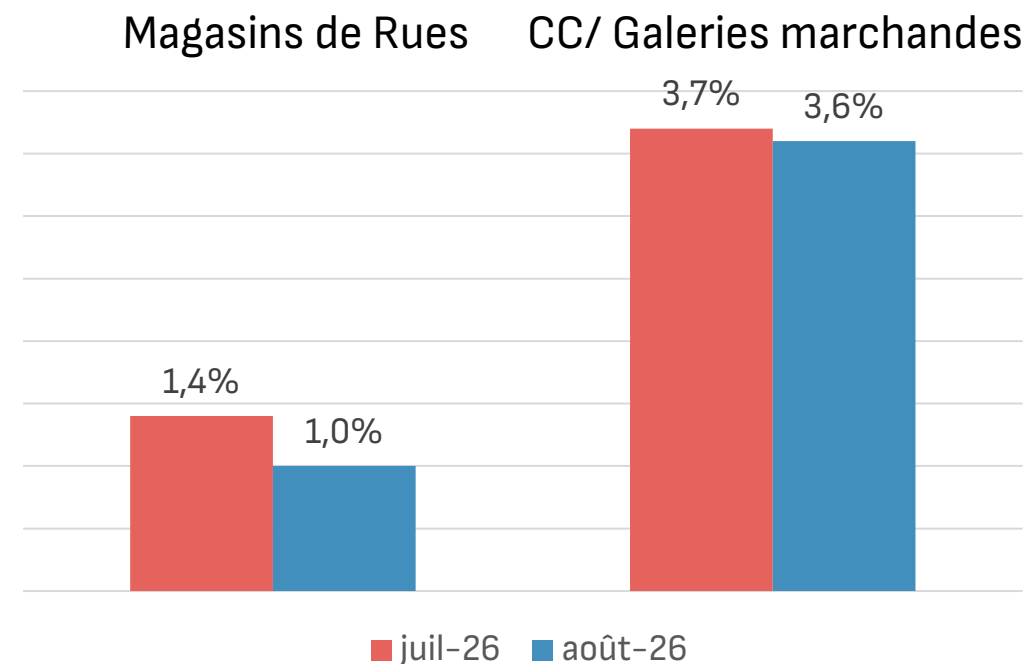
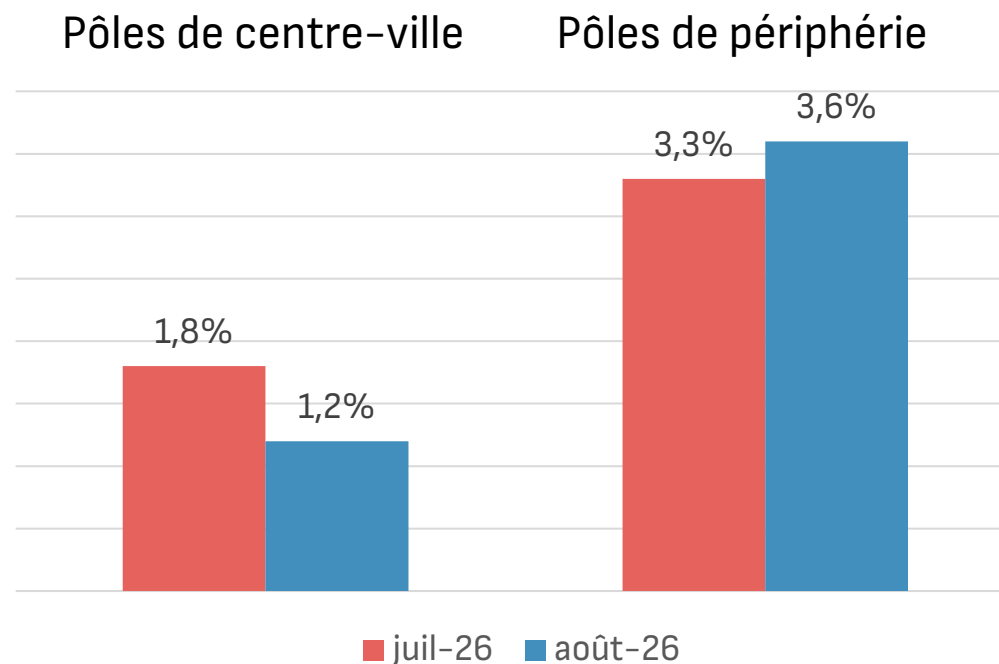
Source : Observatoire de la fréquentation des commerces
StackR / PROCOS

Flux magasins mensuels N-12

Toutes les catégories de pôles sont en positif en **juillet-août 2026**

12 mois glissants : **-1,9%**

Janvier-Août 2026 : **-0,5%**



Source : Observatoire de la fréquentation des commerces
StackR / PROCOS

Flux magasins mensuels N-12

Toutes les catégories de pôles sont en positif en **juillet-août 2026**

12 mois glissants : **-1,9%**

Janvier-Août 2026 : **-0,5%**

Quelques explications possibles :

- L'effet « **climatisation** », qui ne se traduit pas nécessairement par des ventes additionnelles.
- Une semaine de **soldes supplémentaires** (24 juin – 28 juillet).
- L'effet « **coupe du Monde** » de football (11 juin – 19 juillet), dont les phases éliminatoires se sont déroulées à partir du 28 juin.
- **Canicule** : des stratégies de vacances qui ont pu profiter à certains marchés locaux vs. certaines grandes métropoles.
- A confirmer, peut-être un effet de l'introduction de la **taxe européenne de 3€ sur les petits colis**.

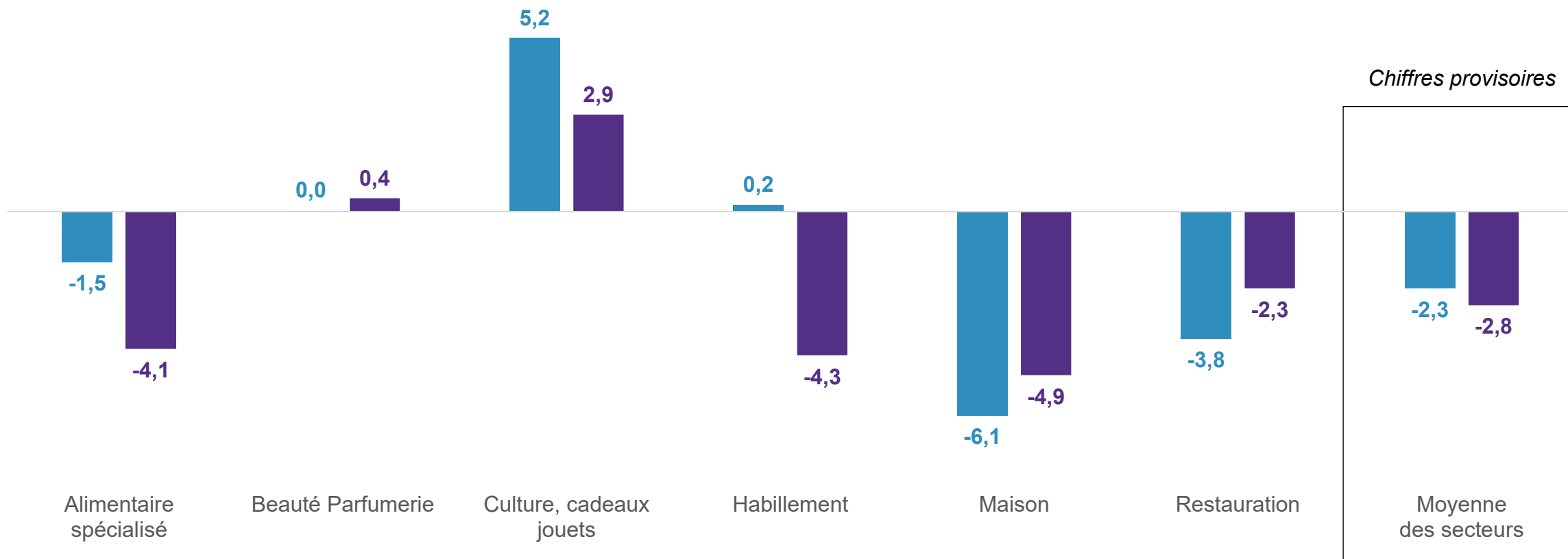
PANEL PROCOS

Commerce spécialisé

Ventes **magasins** des enseignes du commerce spécialisé par secteur (en %)

■ CA juillet 2026 vs juillet 2025

■ CA août 2026 vs août 2025



Ventes **magasins** des enseignes du commerce spécialisé par secteur (en %)

CA Cumul janvier-août 26 vs 25

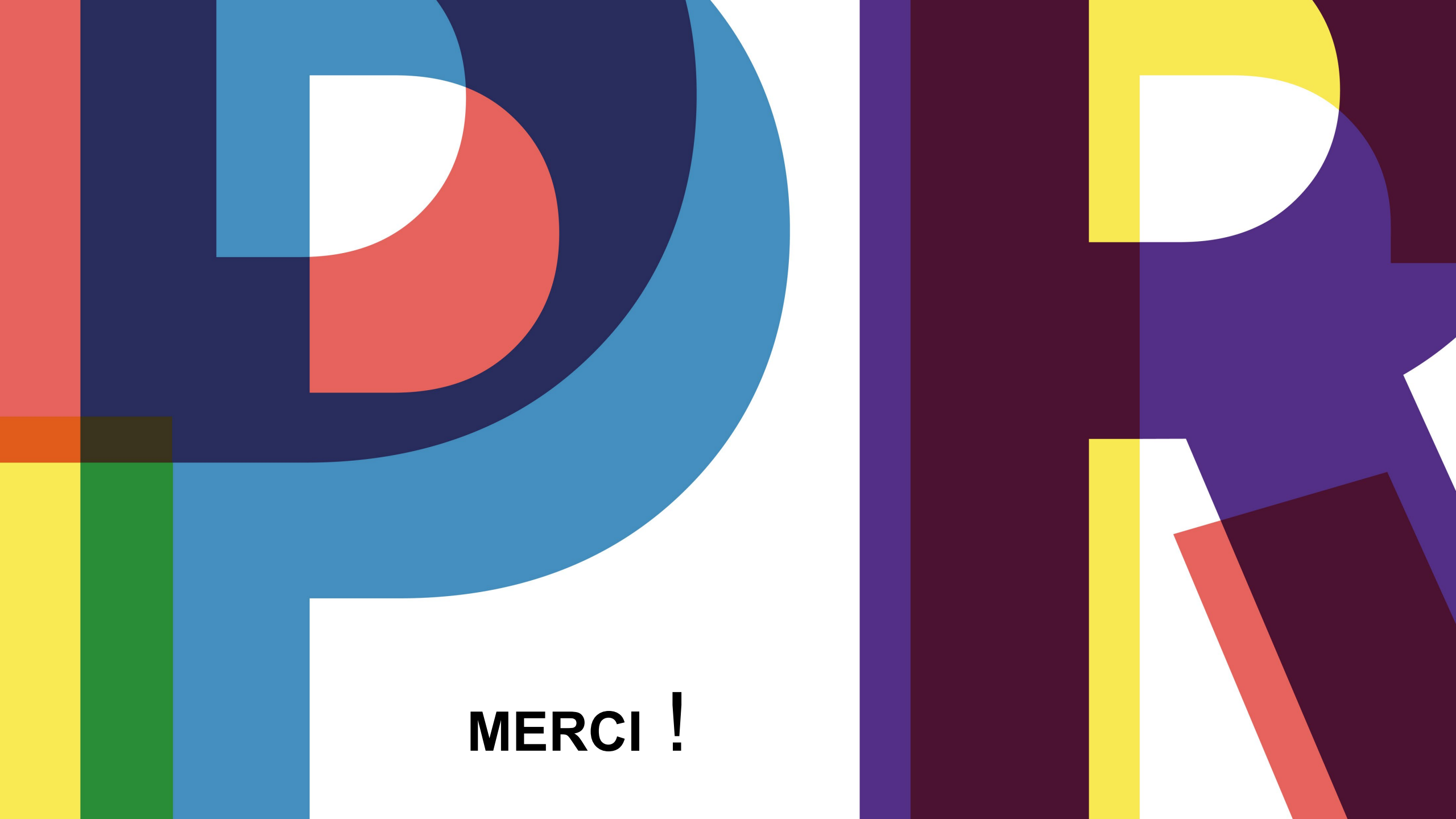


Perspectives de la fin 2026

- Une rentrée compliquée
- Consommation en berne : les Français maintiennent un haut niveau d'épargne
- Fêtes de fin d'année très attendues par les commerçants
- Un climat social tendu
- Incertitudes, auxquelles s'ajoutent celles d'une année électorale

QUESTIONS ET ÉCHANGES





MERCI !