



# Conférence de presse

18 octobre 2022

REPRÉSENTER | PARTAGER | S'INFORMER | PROMOUVOIR | RASSEMBLER | VALORISER | FORMER | SE FORMER | DÉVELOPPER



#### Laurence PAGANINI

Présidente de Procos

**PROCOS** 

Directeur Général de Kaporal

KAPORAL



Emmanuel LE ROCH

Délégué Général de Procos

**PROCOS** 



### Ordre du jour

- L'activité du commerce spécialisé cet été et en septembre
- L'activité de janvier à septembre 2022
- Les perspectives pour fin 2022 et début 2023
- Les principaux enjeux pour les entreprises et le secteur du commerce spécialisé
  - La trésorerie, le financement des investissements
  - Les enjeux énergétiques et de transformation
  - L'indexation des loyers
- Dossiers divers





### Activité du commerce spécialisé Été 2022 Panel Procos

#### Activité de septembre : une exception !

Évolution des chiffres d'affaires du commerce spécialisé Magasins à surface égale

Évolution des ventes magasins du commerce spécialisé en septembre 2022 vs 2020 Évolution des ventes magasins du commerce spécialisé en septembre 2022 vs 2019 Évolution des ventes magasins du commerce spécialisé de janvier à septembre entre 2022 et 2019



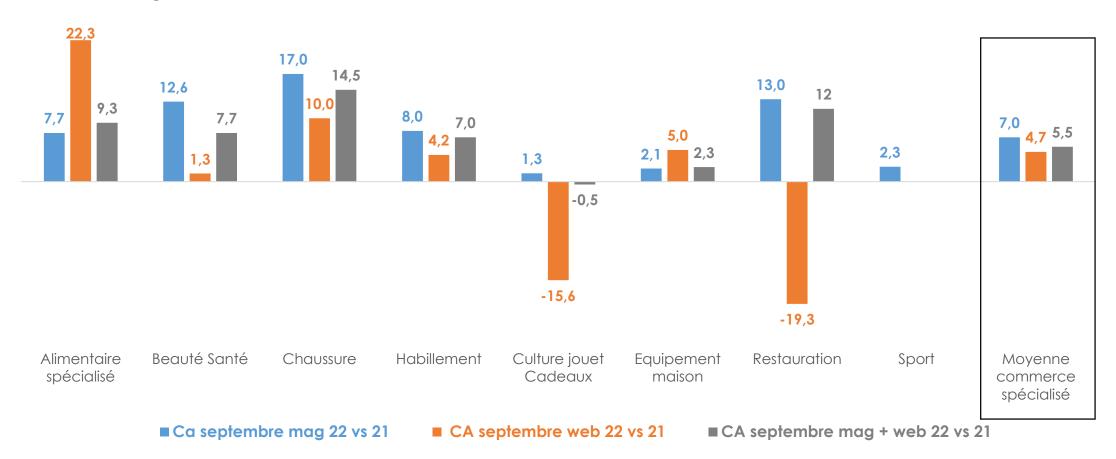




Source: Panel PROCOS

### Septembre 2022 nettement au-dessus de 2021 en magasins et sur internet

Septembre / Évolution en % du chiffre d'affaires de 2022 vs 2021 en magasin, web et cumul magasins + web

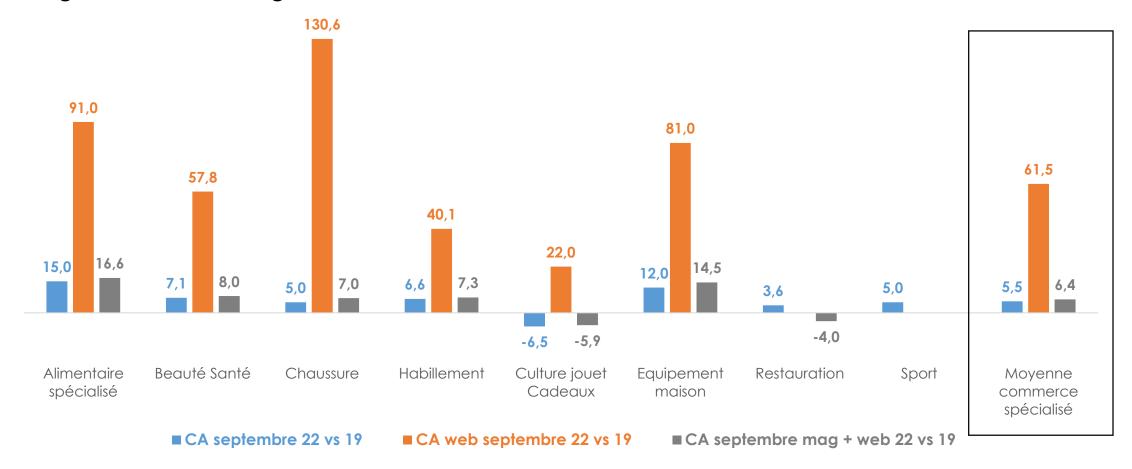






### Les ventes de septembre supérieures à celles de l'avant Covid

Septembre / Évolution en % du chiffre d'affaires de 2022 vs 2019 en magasins, web et magasins + web



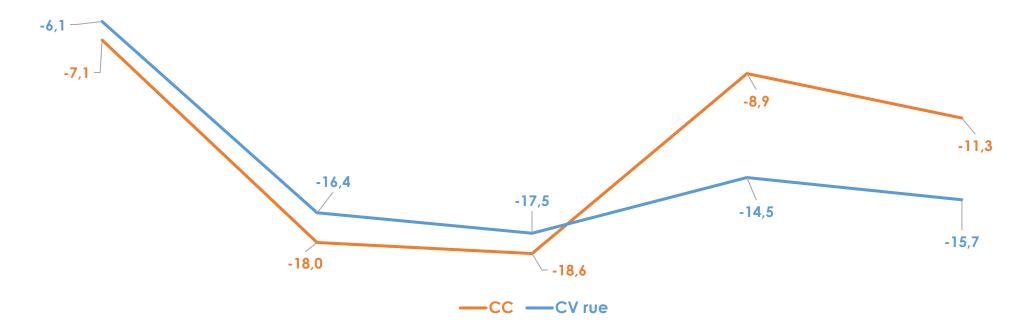




### Une fréquentation pourtant restée très inférieure à 2019 Évolution mensuelle de la fréquentation

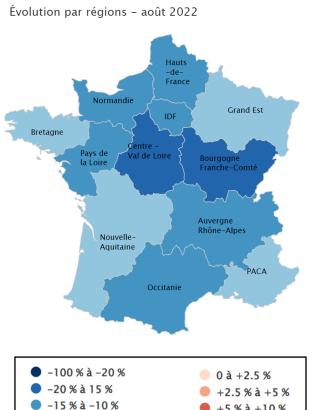
Évolution mensuelle de la fréquentation des magasins comparaison CC et rue 2022 vs 2019

mai juin juillet aout sept

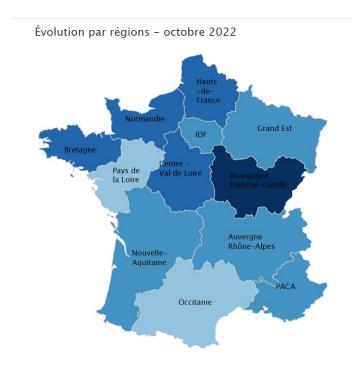




#### Un retrait important par rapport à 2019 qui se dégrade au fil des mois surtout au nord de la Loire Bourgogne-Franche-Comté, Bretagne, Normandie et Hauts-de-France

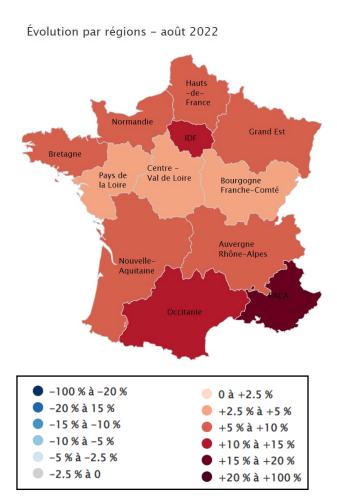








#### Eté 2022 ; une fréquentation des magasins meilleure qu'en 2021











En août, Paris et Paca profitent du retour des touristes : dégradation au nord en Bourgogne Franche-Comté, Bretagne, Normandie et Hauts-de-France.

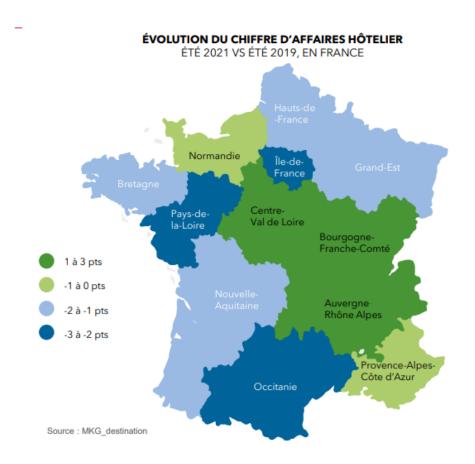
En septembre, plusieurs régions s'invitent à ce dynamisme retrouvé : Bretagne, Hauts-de-France, Grand Est, Centre Val de Loire, Bourgogne et Franche-Comté.

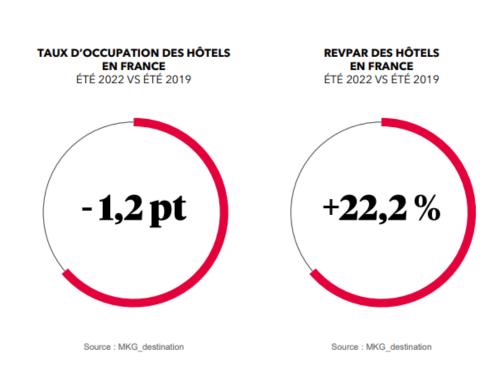
Début octobre, la tendance se dégrade sauf en Bretagne et Paca.





### Eté 2022 - Les touristes de retour et des dépenses d'hôtellerie en forte hausse







#### Paris bénéficie du retour des touristes

#### TRAFIC AUX AÉROPORTS DE PARIS

NOMBRE DE PASSAGERS À ORLY ET ROISSY-CDG, EN MILLIONS PAR MOIS



Source: ADP

#### PRINCIPALES NATIONALITÉS

FRÉQUENTATION ESTIVALE À PARIS EN 2022

Part de marché*		Var juin-juillet 2022 Vs Juin-juillet 2019*
20%		-7%
10%		0%
8%	***	+8%
8%		+1%
6%		+33%

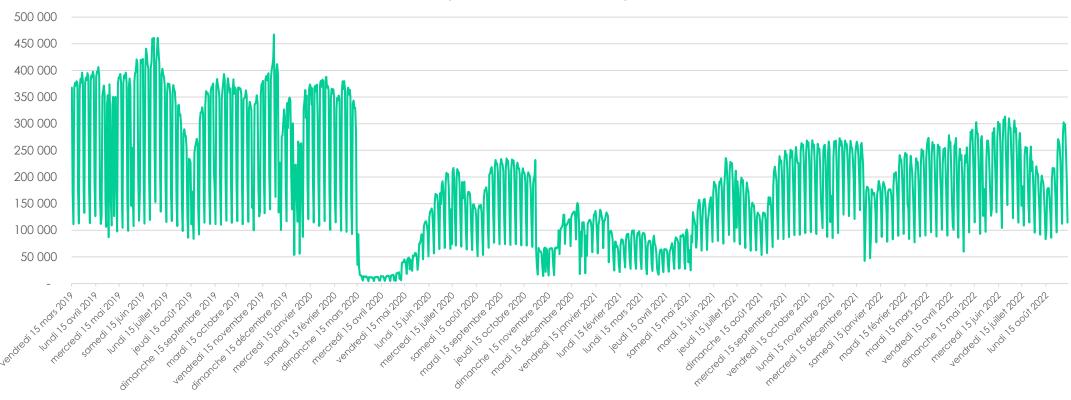
Source : Comité régional du tourisme d'Île-de-France /\*Calculs réalisés à partir des arrivées hôtelières



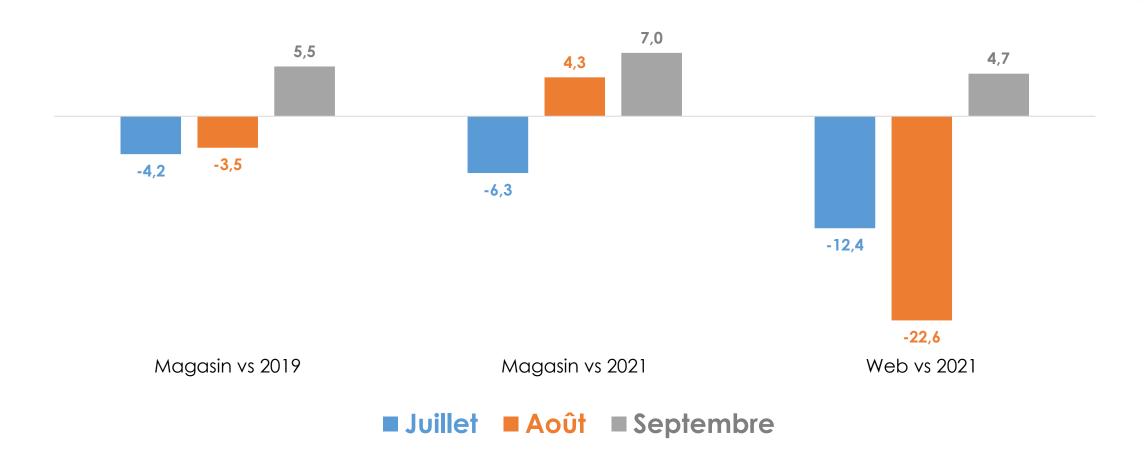


### Les grands pôles de bureaux durablement impactés par le télétravail





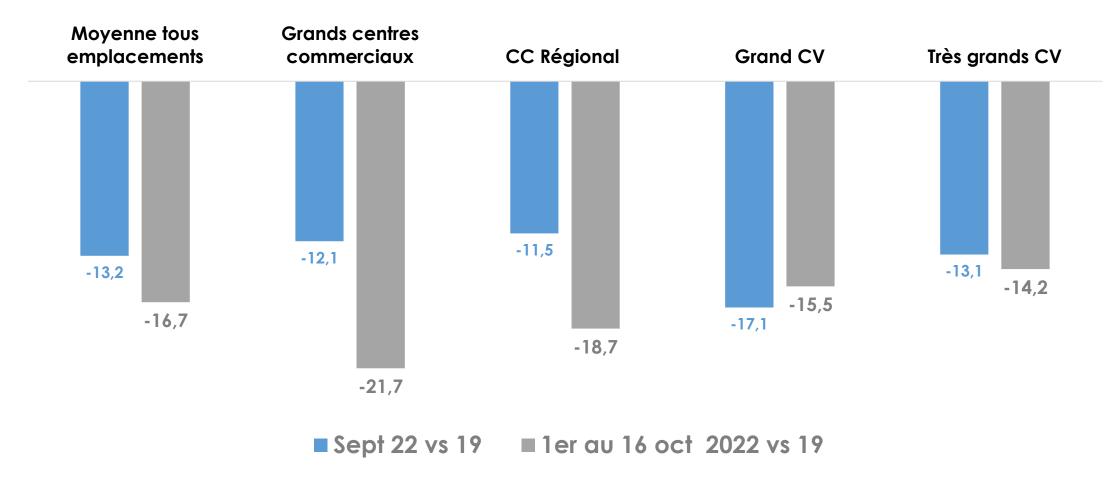
### Un été qui se termine mieux qu'il n'avait commencé (évolution en %)







### Octobre, un mois important ; de grosses difficultés qui impactent la fréquentation, en particulier celle des centres commerciaux de périphérie



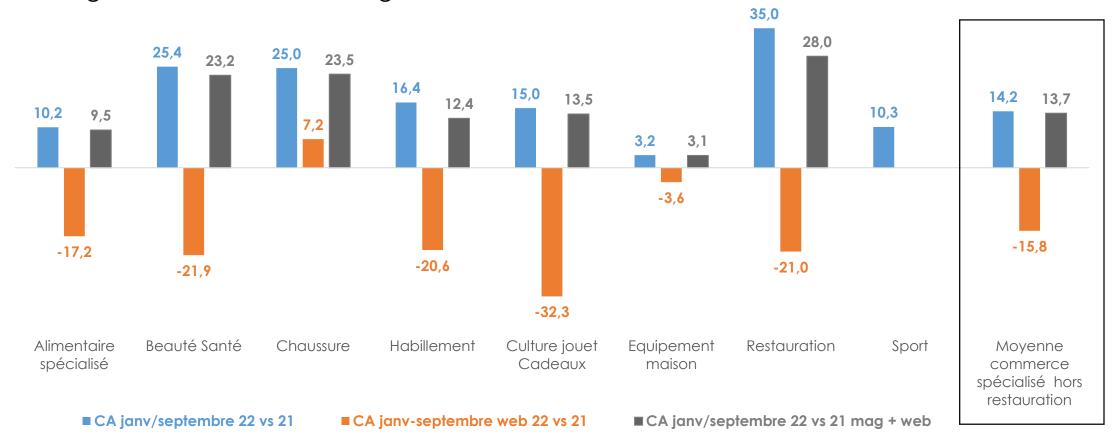




# Activité du commerce spécialisé sur les neuf premiers mois 2022 janvier-septembre Panel Procos

### Janvier – septembre : sur neuf mois, les ventes magasins 2022 très supérieures à 2021 mais non comparables – les ventes web chutent

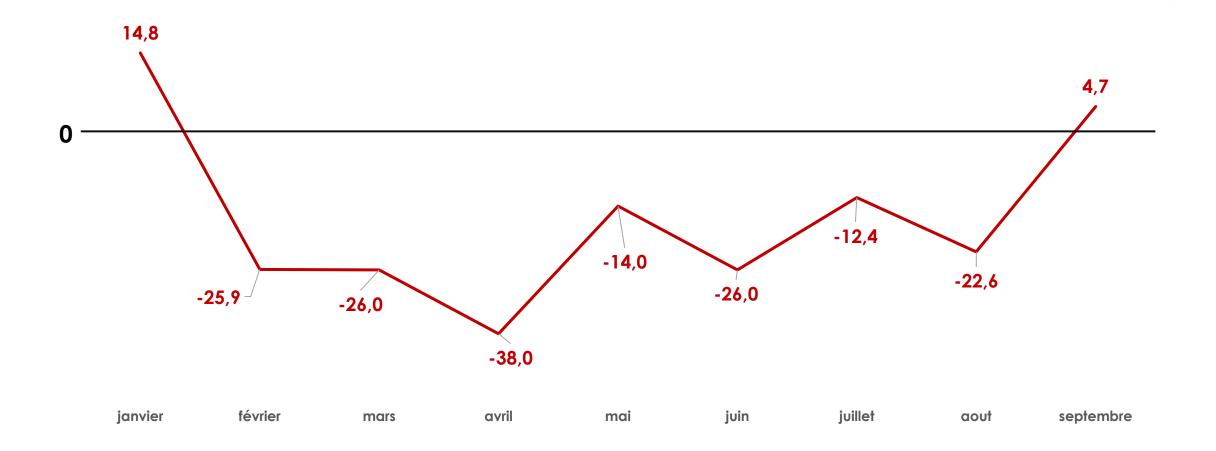
Évolution en % du chiffre d'affaires 2022 vs 2021 en magasins, web et web + magasin







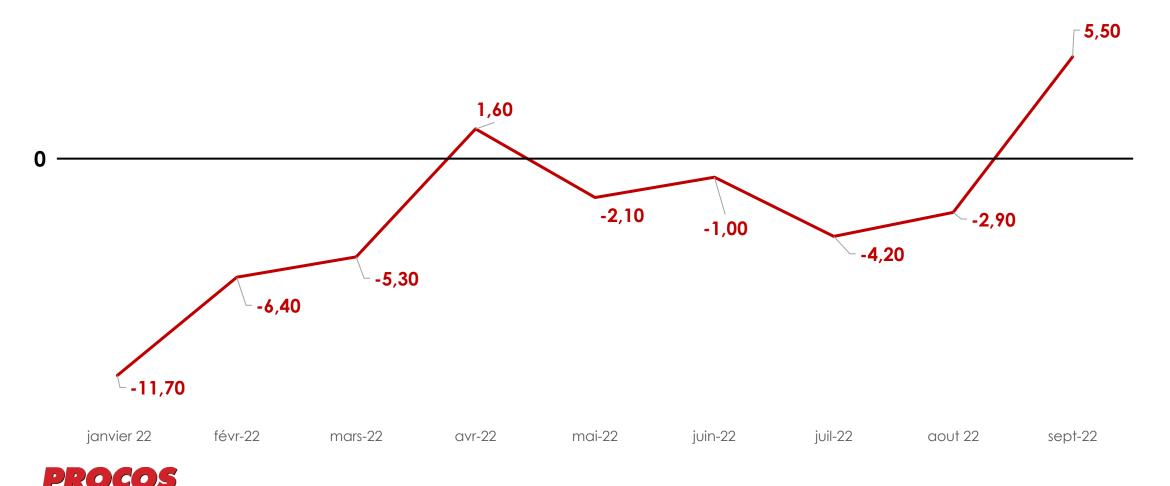
### Évolution des ventes web du commerce spécialisé par mois, 2022 vs 2021



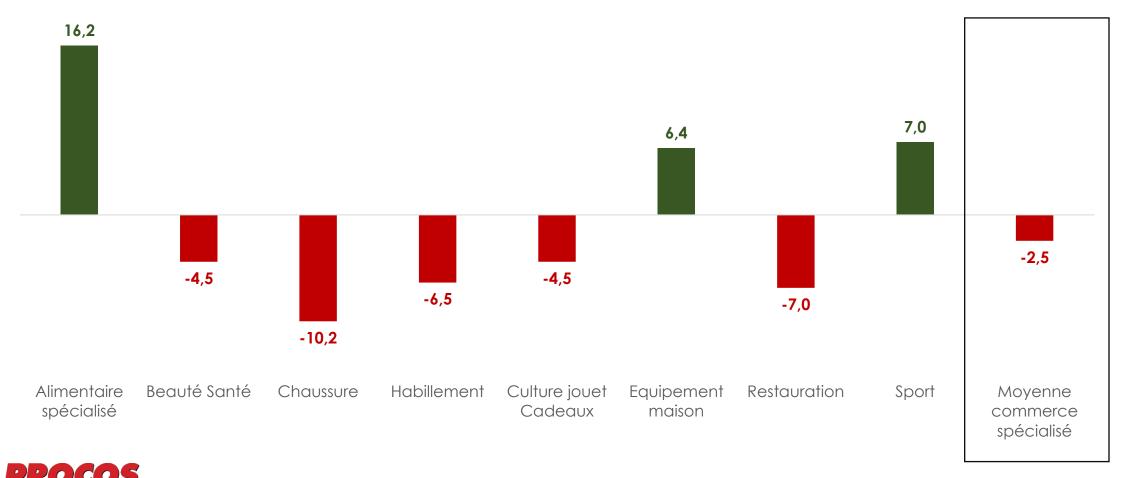


### A l'exception d'avril et septembre, les ventes magasins restent en deçà de 2019

Évolution mensuelle en % du CA magasins du commerce spécialisé 2022 vs 2019



## Le retrait par rapport à l'avant Covid (2019) en magasins reste très important dans certaines activités

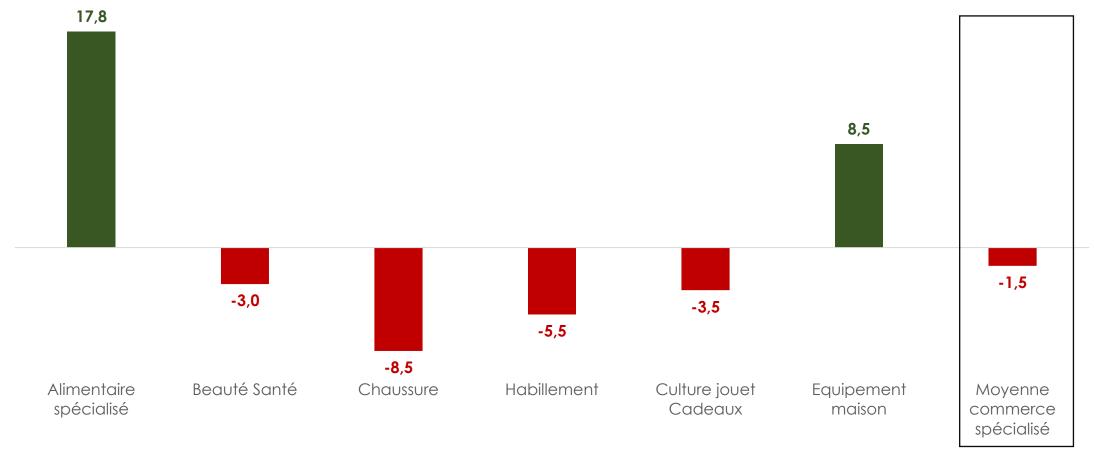






### Le cumul magasins + internet ne modifie pas le constat du retrait par rapport à 2019

(Évolution en % des CA magasins + Web en 2022 vs 2019)

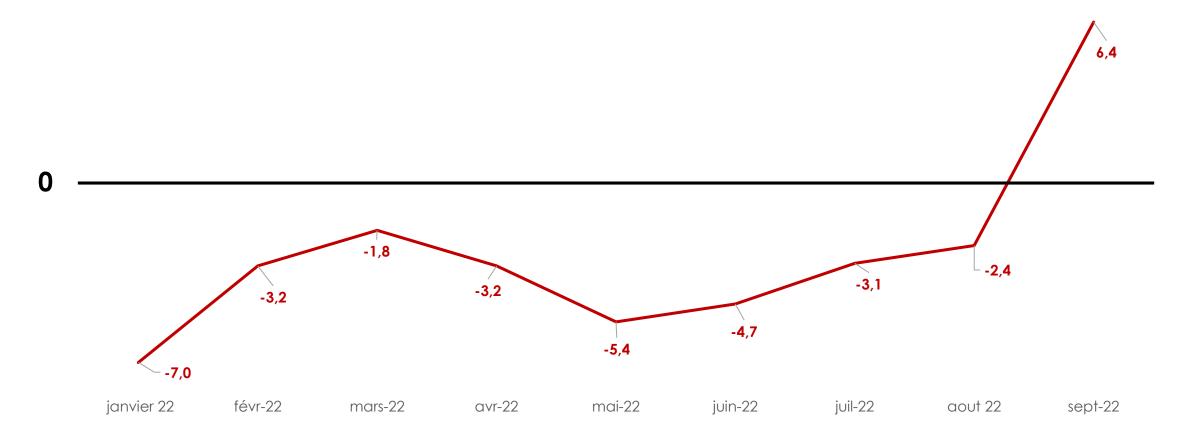






### Les ventes cumulées magasins + web en deçà de 2019 sauf en septembre

Évolution en % du CA mensuel magasin + web en 2022 vs 2019



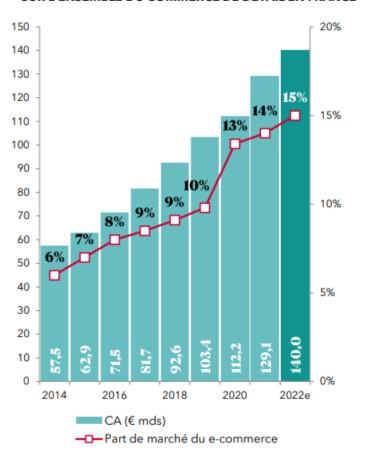


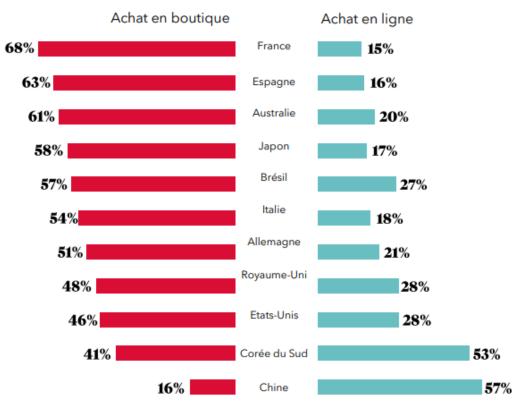


Source: Panel Procos

#### PROGRESSION ET PART DES VENTES EN LIGNE SUR L'ENSEMBLE DU COMMERCE DE DÉTAIL EN FRANCE

#### EN LIGNE OU EN MAGASIN : MODE D'ACHAT PRIVILÉGIÉ SELON LA NATIONALITÉ

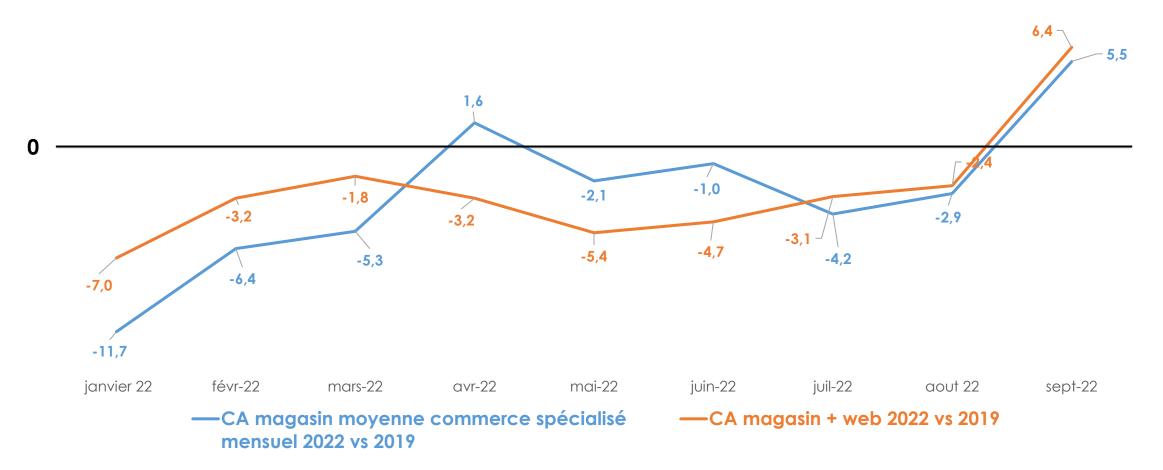




Sources: FEVAD / INSEE

Source: Morning Consult, « The State of Retail & E-commerce », 2022

### Comparaison évolution en % CA magasins et CA magasins + web en mensuel 2022 vs 2019

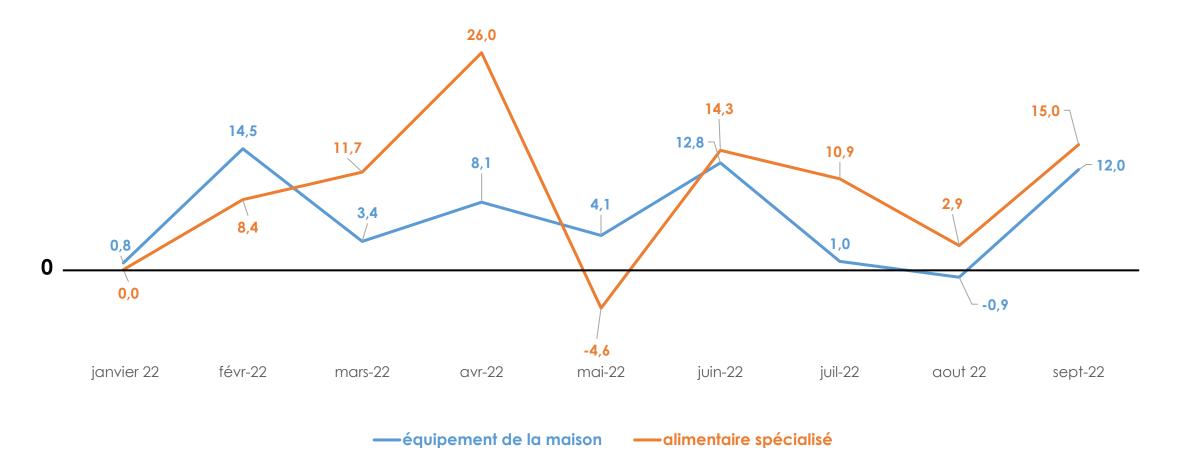






### Le commerce spécialisé tiré par deux piliers : alimentaire spécialisé et équipement de la maison

Évolution des ventes mensuelles magasins 2022 vs 2019

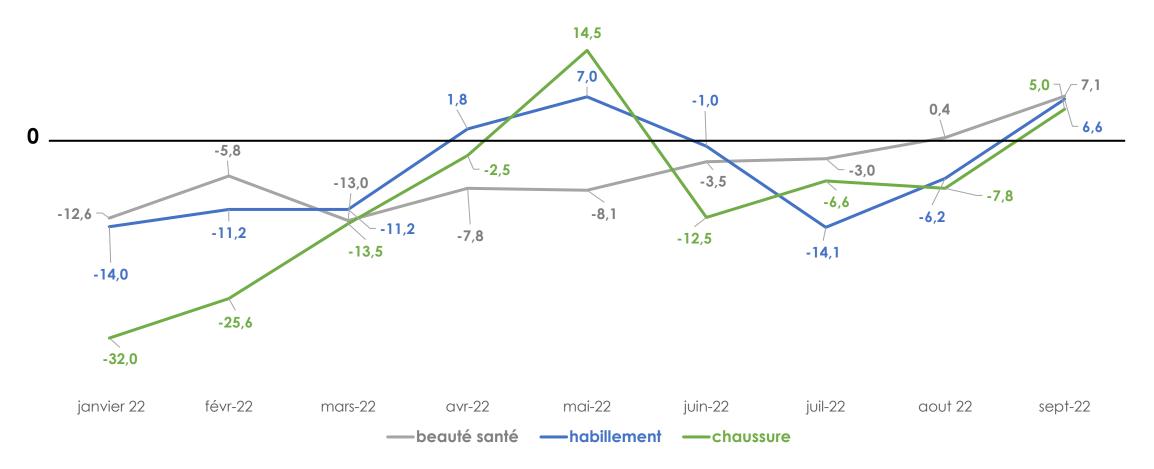






#### Une évolution en dents de scie pour l'habillement et la chaussure Un retour progressif à l'avant-crise pour la beauté-santé

Évolution des ventes mensuelles magasins 2022 vs 2019



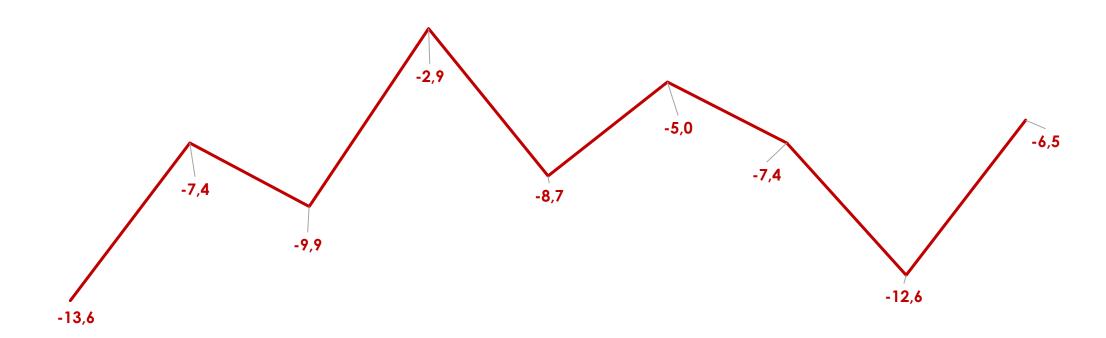




### Culture-cadeaux : achats plaisirs et activités de flux restent plus en retrait

Évolution mensuelle en % du chiffre d'affaires magasins culture-jouets-cadeaux 2022 vs 2019

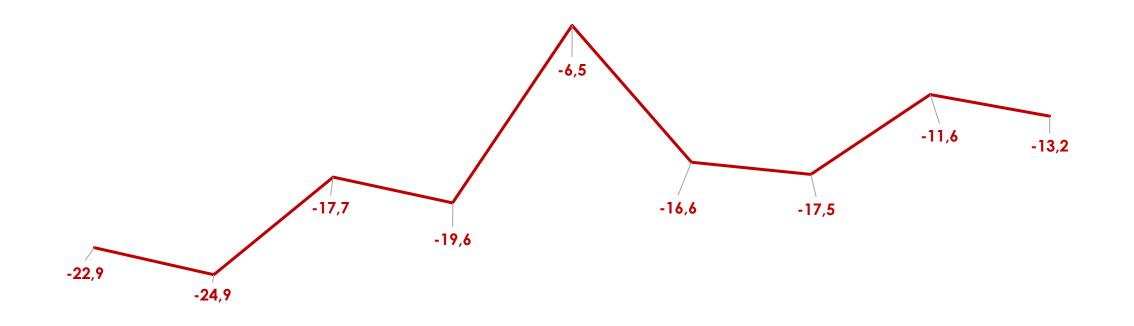
janvier 22 févr-22 mars-22 avr-22 mai-22 juin-22 juil-22 aout 22 sept-22



### Une fréquentation des points de vente entre – 10% et – 15% vs 2019

Évolution de la fréquentation mensuelle des magasins 2022 vs 2019

janv fev mars avril mai juin juillet aout sept





### Quelles perspectives?

#### Des perspectives économiques dégradées

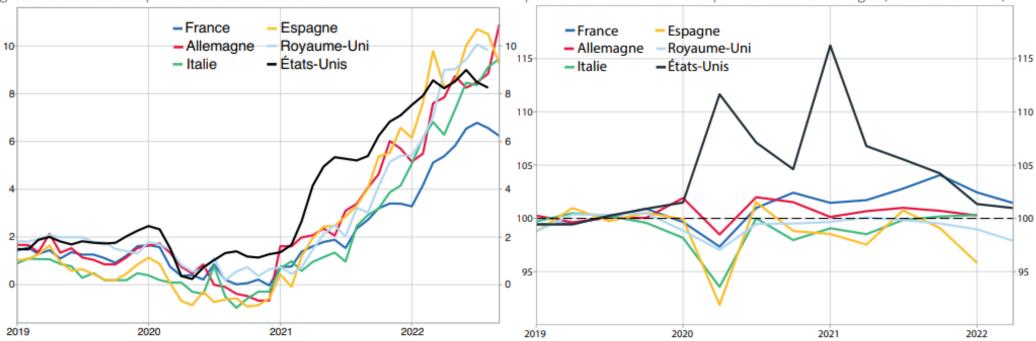
- Une économie mondiale à la limite de la récession
- L'Euro s'est écroulé face au dollar : moins de 1 dollar.
- La dette publique augmente et limite la capacité d'action des états, notamment en France vs Allemagne.
- L'augmentation des taux d'intérêts donc du coût des investissements à venir
- Un niveau d'inflation pèsera sur la consommation des ménages dans tous les pays.
- Un coût énergétique qui peut fortement impacter la production industrielle (- 10 % en France actuellement)

#### mais ...

- La pression sur le commerce international décroît
- Baisse du coût des matières premières suite au ralentissement de la croissance de la Chine.

#### ▶ 1. L'inflation est élevée dans le monde et pèse sur le pouvoir d'achat des ménages

glissement annuel des prix à la consommation en % pouvoir d'achat du revenu disponible brut des ménages (base 100 en 2019)

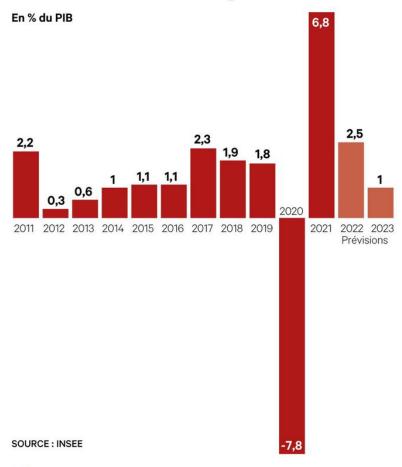


Note: Eurostat fournit un indicateur d'indice des prix à la consommation harmonisé entre les pays de l'Union européenne. Pour le Royaume-Uni, dont les données disponibles dans les bases d'Eurostat s'arrêtent fin 2020, un IPCH a été estimé à partir des données de l'IPC publié par l'ONS britannique et en les conformant au champ de l'IPCH. Pour les États-Unis, l'indice représenté est l'indice IPC fourni par le BLS. Le pouvoir d'achat désigne le revenu disponible brut (RDB) des ménages et des institutions sans but lucratif au service des ménages (ISBLSM), rapporté au déflateur de la consommation des ménages. Il peut différer pour la France du chiffre publié sur le site de l'Insee, qui concerne le seul champ des ménages.

Derniers points : septembre 2022 pour le glissement annuel des prix à la consommation, sauf pour les États-Unis et le Royaume-Uni (août 2022) ; 1er ou 2e trimestre 2022 (selon les pays) pour le pouvoir d'achat du RDB des ménages (selon la disponibilité des données sur le site d'Eurostat au 4 octobre 2022).

Source: Insee, Eurostat, BLS, BEA, ONS calculs Insee

#### La croissance économique va ralentir ...

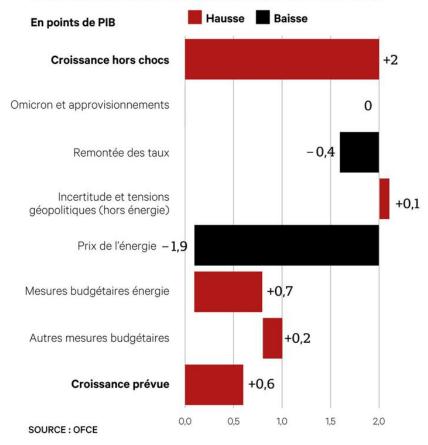








#### Evaluation de l'effet des différents chocs sur la croissance du PIB en 2023



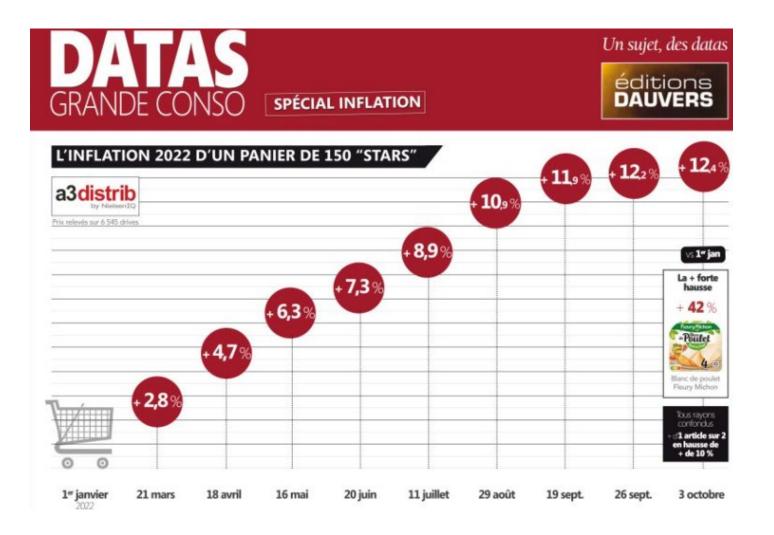
Les Echos

### Les Français sont avant tout préoccupés par le pouvoir d'achat, l'environnement et l'avenir du système social

Parmi les enjeux suivants, quels sont les trois <u>qui vous préoccupent le plus à titre personnel</u>? (base: Ensemble de l'échantillon) — Total supérieur à 100 car deux réponses possibles

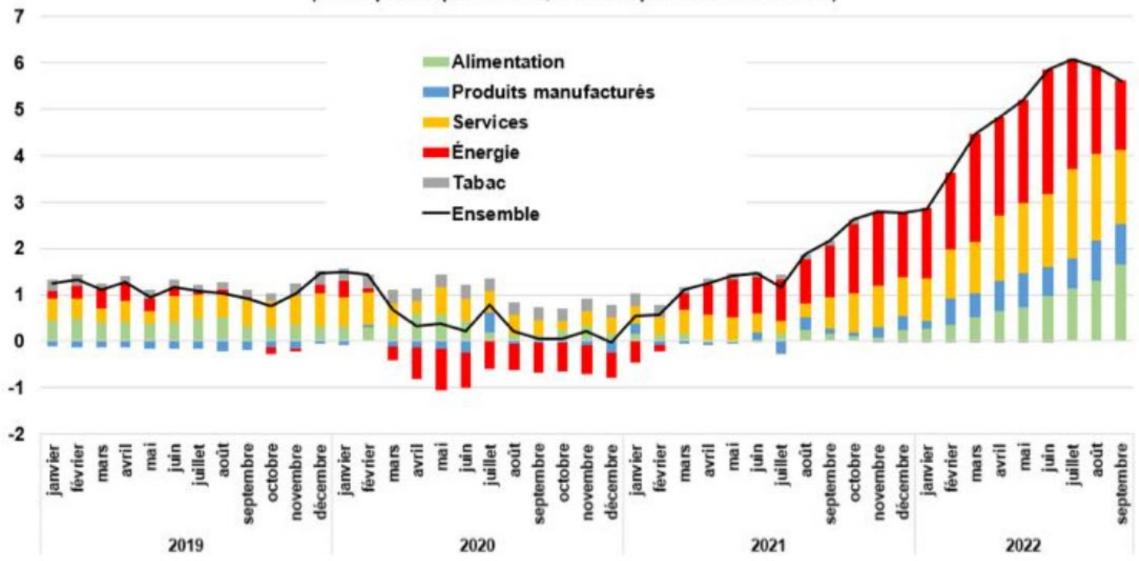
		q	La France insoumise	écologie les Verts	PS	En Marche!	les Républicains	Rassembler National RE	ment CONQUÊTE	Sans proximité politique
Les difficultés en termes de pouvoir d'achat (hausse des prix, salaires, impôts)		54	58	37	56	52	51	59	32	60
La protection de l'environnement (réchauffement climatique, biodiversité, pollution, etc.)	34		41	79	39	42	24	17	9	33
L'avenir du système social (santé, retraites)	26		34	22	35	25	20	22	11	28
Le niveau de la délinquance	18		6	4	10	15	29	29	48	16
Le niveau de l'immigration	18		4	2	4	8	28	43	74	12
La situation en Europe et dans le monde	13		8	15	16	25	18	5	5	11
La montée des inégalités sociales	12		26	18	17	6	5	6	2	12
L'avenir du système scolaire	7		7	6	8	7	6	4	10	7
Les risques d'épidémies (Covid 19, variole du singe, etc.)	6		3	8	7	9	6	4	2	6
La menace terroriste	5		3	2	3	6	9	7	6	5
Le taux de chômage	4		6	3	4	3	2	3	1	5

#### Les prix alimentaires à + 12 % et les volumes de vente commencent à baisser



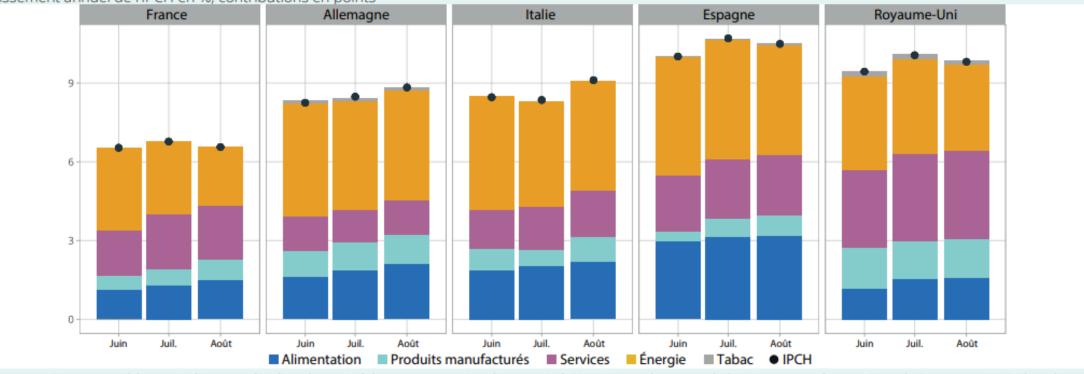
#### Glissement annuel des prix à la consommation en France (en %) et ses contributions

(dernier point: septembre 2022, estimation provisoire. Source: Insee)



#### ▶ 1. Décomposition du glissement annuel de l'IPCH dans les pays européens

glissement annuel de l'IPCH en %, contributions en points



Lecture: Eurostat publie un indicateur d'indice des prix à la consommation harmonisé (IPCH) pour les pays de l'Union européenne. Pour le Royaume-Uni, dont les données disponibles dans les bases d'Eurostat s'arrêtent fin 2020, un IPCH a été estimé à partir des données de l'IPC publié par l'ONS britannique et en les conformant au champ de l'IPCH.

Source: Eurostat, ONS, calculs Insee

6 octobre 2022 - Éclairage

13





## Vers une augmentation importante des salaires mais moins rapide et moins forte que celle des prix

- Sur un an (d'août 2021 à août 2022), le Smic aura donc augmenté de 7,76 %.
- Difficultés de recrutement et faible taux de chômage : effet positif sur les salaires à l'embauche.
- Les négociations par branche vont débuter.
- Pour les entreprises, plutôt primes qu'augmentations pour faire face à une situation avec beaucoup d'inconnues.
- Problème difficile à résoudre : contraction des marges.

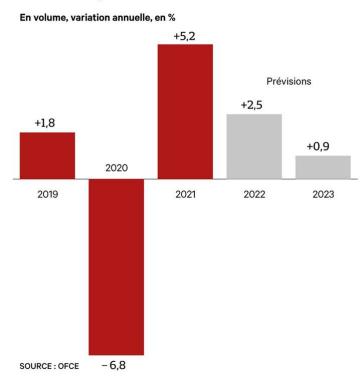
### Le carburant à la pompe un enjeu économique et politique

- Assurer l'approvisionnement
- 70 % des Français dépendent de la voiture
- Un impact sur la mobilité donc le commerce
- Un poids important dans les budgets des ménages les plus modestes et ruraux



### La consommation des ménages devrait se contracter et le taux d'épargne croître

#### Evolution de la consommation des ménages



#### Les Echos

#### ▶11. Taux d'épargne des ménages





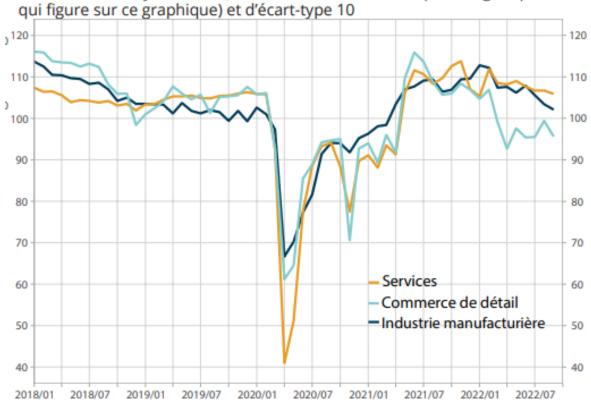
# Les enjeux pour les entreprises et le commerce

## Un secteur pour lequel les crises se succèdent sans discontinuer.

- Gilets jaunes
- Grèves SNCF
- Covid
- Inflation et explosion des coûts d'énergie

### ▶ 5. Climat des affaires dans l'industrie manufacturière, les services et le commerce de détail

normalisé de moyenne 100 (sur l'ensemble de la série, plus longue que ce

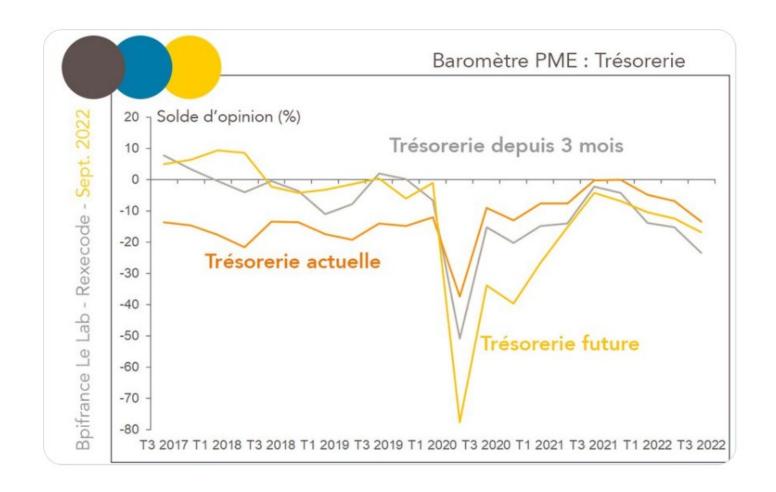


Dernier point : septembre 2022. Source : Insee, enquêtes de conjoncture





## Les évolutions négatives des trésoreries des entreprises, PME mais également ETI







### Le climat de l'emploi reste favorable

#### Indicateur du climat de l'emploi France



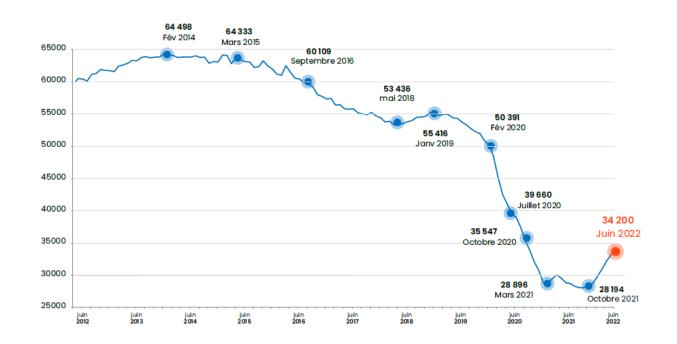
Source: Insee



### Un phénomène encore relatif par rapport au rythme annuel habituel

#### **Évolution du nombre de défaillances d'entreprises** en France sur 10 ans

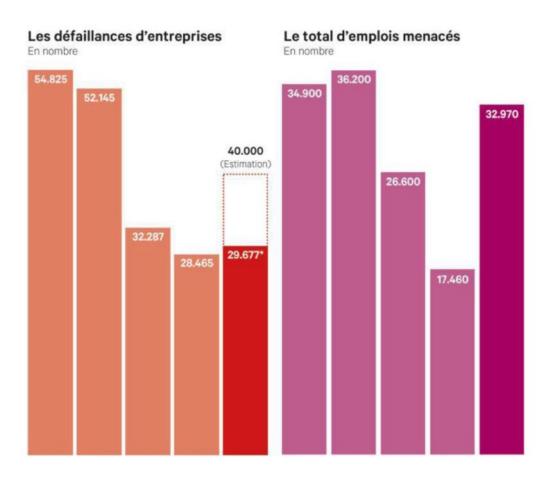
(Données 12 mois glissants - juin 2012 à juin 2022)







### L'emploi en jeu





#### Répartition du gain potentiel total de la suppression de la CVAE

En % (après abaissement du plafonnement de la CET à 1,25 %, et hors effet IS)



1,7 milliard d'€ pour le commerce de gros et de détail

SOURCE: MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE







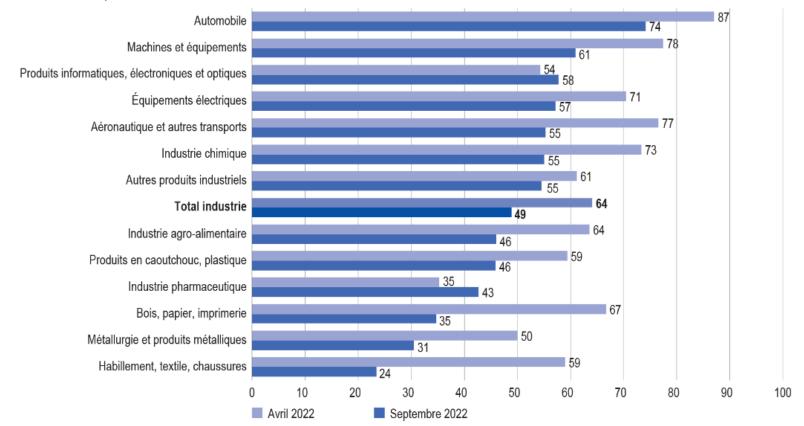
## Loyer Covid : décision de la Cour de cassation inquiétante pour l'avenir

- Une décision qui ne règle rien
- Déconnectée de la réalité
- Une décision qui peut fragiliser certains acteurs en cas de contentieux non résolu
- Une décision inquiétante pour l'avenir

## Moins de tensions sur les approvisionnements mais les risques persistent

#### Part des entreprises indiquant des difficultés d'approvisionnement – Industrie, septembre 2022

(en%, données brutes)







#### Sobriété énergétique et décret tertiaire

#### ACTIONS A METTRE EN PLACE DE MANIERE PERMANENTE DES MI-OCTOBRE

Equipements	Actions	
Chauffage	Diminuer les points de consigne d'au moins 1°C	
Chauffage	Fermer les portes extérieures des magasins sous réserve des faisabilités techniques et des accès clients.	
Chauffage	Maintenir une température mini la nuit pour éviter les pics de puissance à 8h00 (mais pas de préchauffage excessif avant 8 h, inutile pour la plupart des magasins et contre productif dans l'alimentaire).	
cvc	Diminuer ou suspendre le renouvellement d'air la nuit	
Eau Chaude Sanitaire	Produire de l'eau chaude en dehors des périodes	
Eclairage	Avant l'arrivée du public: diminuer l'éclairage de la surface de vente de 50%	
Eclairage	Eteindre les enseignes et publicités lumineuses au minimum de 1h à 6H du matin	

#### ACTIONS A PREVOIR UNIQUEMENT EN CAS DE MENACE DE COUPURE

Equipements	Actions	
Chauffage	Diminuer les points de consignes d'au moins 2°C pouvant aller jusqu'à placer la consigne de la chaufferie à 17°C.	
Eclairage	Pendant la présence du public: diminuer l'éclairage de la surface de vente de 30 % quand la faisabilité technique existe	
Eclairage	Eteindre les enseignes et publicités lumineuses dès la sortie du dernier client ou salarié jusqu'à l'arrivée du premier client ou salarié	
Machine à glace	Produire la glace en dehors des périodes	
Manutention et autolaveuse	Décaler la recharge des batteries en dehors des périodes	



### Les fédérations du commerce demandent un blocage des prix de l'énergie et des aides qui fonctionnent pour le commerce de toute taille

































































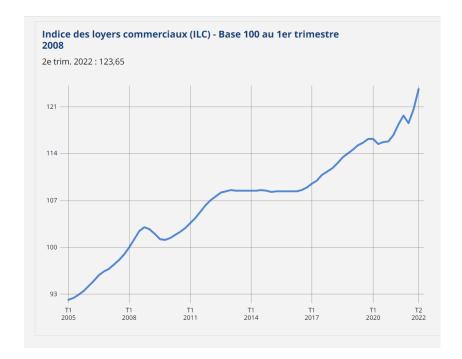
## Décret tertiaire : un mur d'investissement et des tensions à venir

- Des règles non encore connues pour le commerce
- Une répartition entre locataire et bailleur qui n'est pas appréhendée et source de fortes inquiétudes pour les commerçants.
- Des investissements à accompagner
  - Isolation des bâtiment
  - Aménagement des magasins
  - Installations techniques (climatisation)



## Plafonner l'indexation des loyers pour toutes les entreprises du commerce

- Plafonnement automatique pendant un an à 3,5 % pour les TPE, PME (moins de 50 M€ de CA et moins de 250 salariés)
- Aucun réseau de commerce n'est concerné.
- L'indice paru en septembre : + 4,42 %





#### Financer les transformations : une trajectoire obligatoire mais d'importants problèmes de financement et d'investissement

- Décret tertiaire
- Offre responsable
- Nouveaux modèles : location...

### Une situation préoccupante et très incertaine

Impacts sur les coûts de production	Impacts sur la demande			
Coût de l'énergie +++++	Augmentation du coût de l'énergie			
Coût des approvisionnements (énergie, dollar) ++	Baisse du bouclier énergétique			
Baisse du coût du transport maritime –	Inflation			
Augmentation du transport terrestre +	Baisse du revenu disponible			
Indexation des loyers ++	Augmentation du taux d'épargne			
Augmentation des salaires ++	Problèmes de mobilité (carburants, covid,			
Baisse de la fiscalité (CVAE)	mouvements sociaux)			
Augmentation des prix de vente consommateurs				
Écrasement de la marge				
Baisse des résultats				
Remboursement des PGE				
Difficultés de trésorerie → voire défaillance et/ou fermeture de magasins				
Baisse ou suppression des investissements : rembourser les PGE n'est pas investir pour l'avenir.				
Et les investissements obligatoires (lois Agec, Climat & Résilience)				
captent 30 % de la capacité d'investissement				





#### Commerce et territoire

- Poursuivre l'action sur les CV
  - Action cœur de ville
  - Petites villes de demain
- Moderniser la périphérie : une volonté politique, une nécessité avec le Zéro Artificialisation Nette
  - Ne pas figer la situation : le risque des ombrières avec photovoltaïques
  - Profiter des investissements décret tertiaire
  - Respecter les acteurs du commerce en place
  - Changer de vocabulaire « France Moche »
- Taxe foncière : une fragilisation supplémentaire pour certains magasins

## Dark stores : des conditions financières modifiées, des difficultés d'intégration dans la ville

- Une réaction des grandes villes.
- Des conditions de développement totalement bouleversées.
- Projet de décret gouvernemental : un classement en activité entrepôts qui pose des problèmes pour les drives piétons.
- Une décision de justice contraire sur Paris.
- Trouver une solution pour une implantation hors des rues commerçantes afin de réduire les risques et les nuisances.

### 10 dossiers avec le gouvernement

- 1. Conclure les Assises du Commerce, annoncer un plan commerce 2030 : le commerce comme stabilité économique sur les territoires
- 2. Bloquer le prix de l'énergie pour 2023 : l'urgence absolue
- 3. Aider les entreprises de commerce à convaincre la communauté des bailleurs de plafonner l'indexation de l'Indice des loyers commerciaux à + 3 ,5 % pour toutes les entreprises sur 2023
- 4. Supprimer la CVAE
- 5. Prolonger les PGE et accompagner le financement des investissements
- 6. Ne pas accroître la fiscalité du commerce omnicanal sous prétexte de fiscaliser les entrepôts de pure players du e-commerce
- 7. Engager un grand programme de modernisation du commerce de périphérie
- 8. Le ministère du commerce doit appréhender tous les projets réglementaires et politiques afin d'anticiper les impacts et d'éviter l''empilement des obligations
- 9. Assurer une exploitation normale des magasins en fin d'année
- 10. Contrôler le respect des normes produits par tous les acteurs





### Vos questions

### Merci pour votre participation Très bonne journée